

2018
2019

RAPPORT ANNUEL

RAPPORT D'ACTIVITÉS
DU 1ER JUILLET 2018 AU 30 JUIN 2019

Table des matières

MOT DE LA PRÉSIDENTE	2
MOT DU DIRECTEUR	3
FAITS SAILLANTS 2018-2019	2
La TEO fête ses 20 ans !	2
Journée stratégique Lecture/Littérature	2
Congrès de l'ACFAS 2019 : Une journée sous le thème de la santé mentale.....	2
Un plan stratégique 2018-2023 adopté et mis en œuvre	2
Des chantiers en action	2
Un nouveau modèle d'appel de projets.....	2
Soutien à de nombreux projets locaux	2
Les JPS 2019 - Une autre édition d'envergure!	3
Financement.....	3
Entente Culture-Éducation 2018-2021	3
Napperons transition 0-5 ans	3
Employeurs engagés	4
Portrait des pratiques de transition de qualité vers le préscolaire	4
Répertoire des actions ciblant le développement langagier des 0-5 ans	4
Actions régionales concertées pour une transition réussie des jeunes de 16 ans et plus.....	5
Changement de garde à la présidence.....	5
La TEO aussi affectée par la pénurie de main d'œuvre et Accueil de nouvelles ressources.....	5
COMPLÉMENTS D'INFORMATIONS - ACTIVITÉS 2018-2019	2
LANCEMENT DES JOURNÉES DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE (JPS) 2019	3
CHANTIERS ET COMITÉS EN 2018-2019	5
CHANTIER 0-5 ANS	5
CHANTIER 6-15 ANS	6
CHANTIER 16 ANS ET PLUS	7
COMITÉ RÉGIONAL EN LECTURE-LITTÉRATURE.....	8
LES PLANS D'ACTION LOCAUX SOUTENUS PAR LA TEO	9
Les Partenaires d'Aylmer.....	9
Communauté Gatineau Ouest.....	9
Papineau – Comité PACRÉ.....	10
Table de développement social de la Basse Lièvre.....	10
Table de développement social des Collines de l'Outaouais	11
Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau	11
Plans d'action locaux en préparation au 30 juin 2019 :	12
LES ANNEXES	12

Gatineau, le 19 décembre 2019,

En tant que coprésidente administrative de la Table Éducation Outaouais, c'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel de notre troisième année d'activités sous la nouvelle gouvernance de la Table, adoptée à l'automne 2016.

Au nom des membres du conseil d'administration, je vous invite à prendre acte de la forte concertation interordres et intersectorielle qui caractérise notre Instance régionale de concertation (IRC) en matière de réussite éducative. L'adoption de ce rapport annuel par le conseil d'administration clôture les festivités du 20^{ème} anniversaire de la TEO.

Depuis plus de 20 ans, les partenaires interordres et intersectoriels de la région de l'Outaouais s'unissent de leur propre gré pour travailler ensemble à l'amélioration de la réussite éducative. Les taux de diplomation sont à la hausse depuis quelques années et notre travail concerté n'y est pas étranger. La collaboration entre les partenaires scolaires et les partenaires communautaires est au cœur de nos stratégies puisque la réussite éducative est l'affaire de tous et toutes.

La TEO, c'est d'abord un conseil d'administration réunissant 22 acteurs stratégiques de première importance en matière de réussite éducative. C'est aussi trois chantiers qui réunissent au total plus de 80 partenaires qui s'investissent grandement dans la mise en œuvre de notre mission commune. Je désire remercier chaleureusement chacun de vous pour votre inestimable contribution.

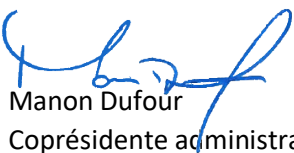
Cette année, les réalisations sont nombreuses, à commencer par l'adoption de notre plan stratégique 2018-2023. Ce plan ambitieux est notre guide pour orienter les travaux en cours et à venir. Nous sommes également fiers de la mise en œuvre de 7 grands projets régionaux recommandés par nos chantiers.

Notons aussi la réalisation de nombreux projets locaux réalisés par les partenaires du milieu et soutenus financièrement par la TEO dans le cadre de notre entente avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES). À cet effet, je désire remercier le gouvernement du Québec pour la confiance renouvelée qu'il nous a accordée cette année comme partenaire important de la mise en œuvre de la Politique de la réussite éducative, lancée en juin 2017.

Je tiens enfin à remercier monsieur Simon Drolet, qui a été membre de la TEO pendant près de trois ans, et qui a agi à titre de coprésident politique de la TEO de décembre à juin 2019. Son départ de ses fonctions annoncé à l'été 2019 nous offre toutefois l'opportunité de souligner son excellent travail et ses interventions toujours judicieuses. Je tiens aussi à remercier les coprésidents sortants, messieurs Claude Beaulieu et Michael Randall, qui ont assumé la coprésidence avec brio pendant deux ans, ceci, jusqu'en décembre 2018. La TEO leur doit beaucoup!

Je remercie enfin toute l'équipe de la TEO, qui a fait un travail exceptionnel pour mettre en œuvre les nombreuses orientations adoptées par le conseil d'administration, et qui ont permis de faire rayonner notre IRC, ceci, malgré les défis liés à la pénurie de main-d'œuvre, une réalité régionale sur laquelle il faudra s'attarder collectivement en 2019-2020.

Merci, et bonne lecture!



Manon Dufour
Coprésidente administrative

MOT DU DIRECTEUR

Rapport annuel 2018-2019



Gatineau, le 10 décembre 2019,

En tant que directeur de la Table Éducation Outaouais et au nom de toute l'équipe de la TEO, il me fait plaisir de vous présenter ce rapport annuel, qui démontre l'ampleur des travaux réalisés en 2018-2019.

Nos actions collectives nombreuses sont réalisées avec l'appui et en complément des institutions d'enseignement de tous les niveaux, qu'elles soient francophones, anglophones, publiques ou privées. Notre travail se fait en complément et en appui à leurs missions et mandats respectifs.

Parmi nos principales actions, notons la grande tournée des partenaires lors de la Semaine des Journées de la persévérance scolaire (JPS) qui s'est déroulée du 11 au 15 février 2019. Nous avons aussi piloté la tenue d'une journée régionale portant sur la lecture et la littérature le 8 novembre 2018 et d'un colloque sur la santé mentale dans le cadre de l'ACFAS le 29 mai 2019.

Nous avons mis en œuvre 7 grands projets régionaux dans le cadre de nos trois chantiers. Ces chantiers, qui en sont à leur troisième année d'existence, vont bon train, avec le pilotage de 5 sous-comités thématiques et la mise en œuvre de plans d'action étoffés.

Nous avons aussi soutenu 30 projets locaux pour promouvoir la réussite éducative partout dans la région, tout en accompagnant les concertations locales dans l'élaboration de leurs plans d'action locaux concertés. Tous ces beaux projets donnent des résultats et nous aident à accomplir notre mission collective. Je remercie l'ensemble des partenaires qui travaillent sans relâche avec nous pour atteindre nos objectifs, au bénéfice des jeunes.

Je tiens par ailleurs à remercier messieurs Claude Beaulieu et Michael Randall pour leur grande confiance et leur appui inconditionnel pendant plus de deux ans à la coprésidence. Je remercie également monsieur Simon Drolet pour ses conseils stratégiques et politiques importants, ainsi que madame Manon Dufour pour sa grande ouverture, son accompagnement et son engagement.

Je remercie enfin mon équipe pour avoir multiplié les efforts et les petits miracles lors des périodes plus intenses afin d'atteindre nos objectifs, ceci, malgré les postes vacants sur de longues périodes. Merci donc à mesdames Karine Martel, Mylène Dault et Isabelle Sabourin, qui ont quitté en cours d'année, ainsi qu'à Caroline St-Georges et France Grandmont qui se sont joints à nous en cours d'année. Ensemble, nous avons fait un travail exceptionnel et vous y avez toutes contribué pleinement.

Continuons ensemble cette belle collaboration en 2019-2020 pour la 21^{ème} année d'activités de la TEO.

MERCI!

Pierre Boucher
Directeur

FAITS SAILLANTS 2018-2019

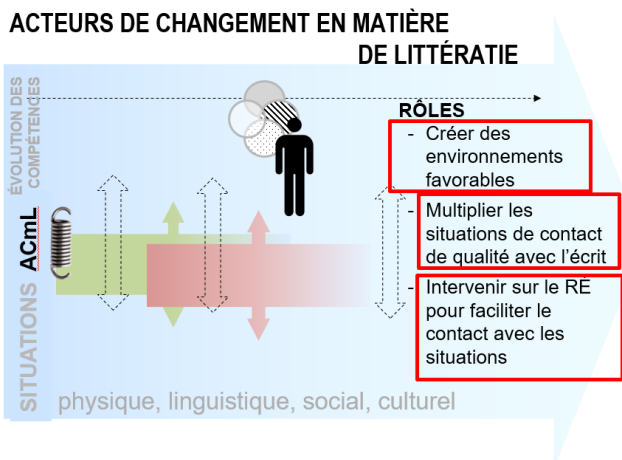
La TÉO fête ses 20 ans !

Pour célébrer ses 20 ans, la TÉO a organisé et participé à un grand nombre d'événements cette année, en plus de mettre en œuvre un nombre grandissant de projets régionaux via le travail de ses chantiers, mais aussi, en soutenant et accompagnant l'action concertée de regroupements de partenaires locaux. En voici un bref aperçu. Bonne lecture !



Journée stratégique Lecture/Littératie

La TÉO a organisé une journée stratégique de réflexion portant sur la lecture et la littératie le 8 novembre 2018, à l'Université du Québec en Outaouais. Plus de 60 partenaires étaient réunis pour réfléchir ensemble aux bases de stratégies visant à assurer l'essor et le développement de la littératie dans la région dans une démarche cohérente, concertée et soutenue au cours des prochaines années.



Congrès de l'ACFAS 2019 : Une journée sous le thème de la santé mentale

La TÉO, en partenariat avec l'Université du Québec en Outaouais, a organisé et



présenté, le 29 mai 2019, un colloque portant sur la santé mentale, dans le cadre du 87^e Congrès de l'ACFAS, événement qui a réuni les chercheurs de la francophonie internationale à Gatineau cette année.

Plus de 10 conférenciers étaient présents pour échanger sur les thématiques suivantes :

- Un portrait des enjeux reliés à la santé mentale en lien avec la persévérance scolaire et la réussite éducative, ce que nous dit la science ;
- L'approche intersectorielle autour de la santé mentale pour soutenir les jeunes vers une réussite éducative, agir tôt et en prévention ;
- Des pistes d'actions efficaces ancrées dans les données probantes.



Un plan stratégique 2018-2023 adopté et mis en œuvre

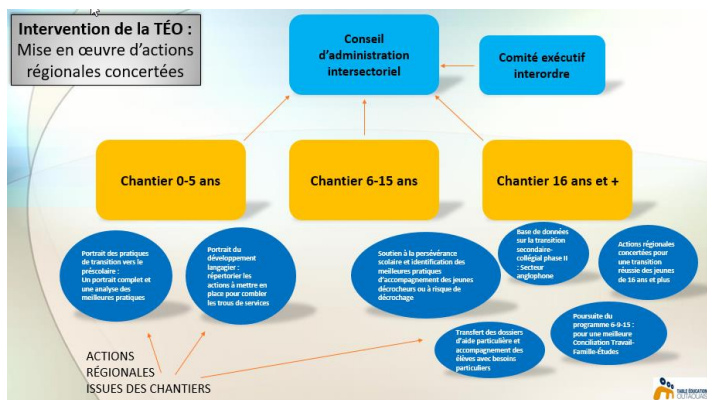
Inspirée des travaux de ses chantiers et sous-groupes de travail au cours de l'année, la TEO a complété une tournée de consultation en



octobre 2018 pour valider avec plus de 120 partenaires les grands enjeux et les orientations stratégiques sur lesquels ils devraient agir collectivement. Le plan stratégique a été adopté en décembre 2018 et un plan de mise en œuvre a été élaboré pour alimenter une tournée de présentation à l'automne 2019.

Des chantiers en action

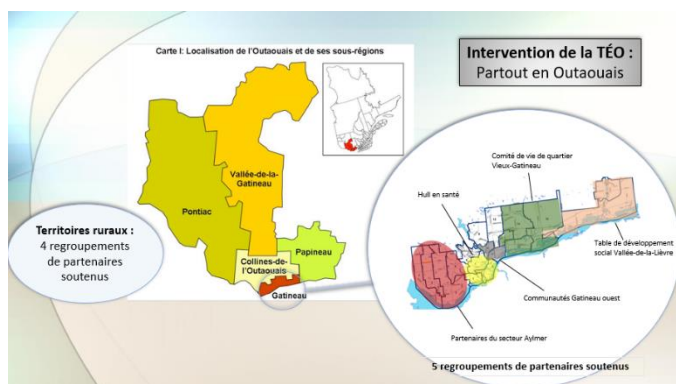
Les chantiers de la TEO réunissent plus de 80 partenaires pour œuvrer ensemble sur les priorités des clientèles 0-5 ans, 6-15 ans et 16 ans et plus. Cette année, ils ont identifié de grandes priorités et ont notamment élaboré et recommandé la mise en œuvre de **7 projets régionaux structurants**.



Un nouveau modèle d'appel de projets

La TEO a adopté l'an dernier un nouveau modèle d'appel de projets, qui vise la mise en place d'un plan d'action concerté en persévérance scolaire et en réussite éducative dans chaque territoire de la région.

Lancé à l'été 2018, neuf regroupements de partenaires ont répondu à l'appel, ceci, partout en Outaouais. Six plans d'action locaux ont été présentés et soutenus financièrement cette année et trois autres territoires préparent leur plan d'action pour l'automne 2019. La TEO



assure aussi un accompagnement des territoires afin d'améliorer la cohérence des interventions soutenues ainsi que l'intensité et la fréquence des activités réalisées. Il s'agit d'un changement de culture après plus de 8 ans d'appels de projets sous une forme plus traditionnelle.

Soutien à de nombreux projets locaux

En 2018-2019, la TEO a soutenu plusieurs projets locaux structurants en matière de persévérance scolaire, mais aussi en matière de lecture et de littératie, ceci, dans le cadre de l'entente avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES). La TEO a ainsi accordé une aide financière totalisant près de **430 000\$ à 30 projets** s'inscrivant à l'intérieur des plans d'action locaux concertés présentés par les Regroupements de partenaires.

Les JPS 2019 - Une autre édition d'envergure!

Cette année encore, les JPS ont entraîné une grande mobilisation afin de souligner l'importance de la persévérance scolaire. D'innombrables activités ont eu lieu partout dans la région de l'Outaouais ! Petites ou grandes, toutes ces activités peuvent faire la différence dans le parcours d'un jeune.



Ceci se traduit aussi par un record de distribution de matériel pour la TÉO qui a manqué d'outils promotionnels tellement la demande était forte cette année. La TÉO a reçu 100 commandes en provenance des 5 commissions scolaires de la région, d'organismes communautaires ainsi que du milieu municipal.

La TÉO a aussi assisté à des activités dans des écoles et des organismes partenaires tout au long de la semaine. La TÉO a également organisé des concours de groupe et individuels. Plus de 5000 jeunes ont été rejoints.

Financement

En 2018-2019, la TÉO a salué le renouvellement de son financement de fonctionnement et des enveloppes à redistribuer aux projets du milieu. L'arrivée d'un nouveau gouvernement a tout de même entraîné une période d'incertitude plus longue avant que le financement soit confirmé, retardant ainsi le démarrage de nombreux projets.

Entente Culture-Éducation 2018-2021

La TEO a renouvelé sa participation à cette entente d'envergure (2018-2021), qui réunit divers ministères, les MRC, la Ville de Gatineau et Culture Outaouais, dans le but d'améliorer les liens de collaboration entre les milieux de la culture et de l'éducation en Outaouais au bénéfice de la jeunesse et dont l'un des objectifs spécifiques est de favoriser le développement de compétences en littératie. Culture Outaouais est l'organisme mandataire de l'Entente. Les résultats de la première année de l'entente seront dévoilés à l'automne 2019.

Napperon transition 0-5 ans

Ce napperon a été élaboré dans le cadre des travaux du



Comité conjoint visant l'agir tôt pour favoriser la persévérance scolaire et la réussite éducative pour tous les enfants de l'Outaouais entre la TEO et Impacte Outaouais (Avenir d'enfant).

Il a connu un succès instantané dès sa publication et sa distribution auprès des intervenants en petite enfance, alors que trois autres régions du Québec nous ont demandé le droit d'impression et de distribution. Aussi, l'Association d'éducation préscolaire du Québec (AÉPQ) nous a demandé de participer à une présentation/atelier sur le napperon lors de leur 38^e Congrès le 4 et 5 octobre 2019.

Employeurs engagés pour la réussite éducative



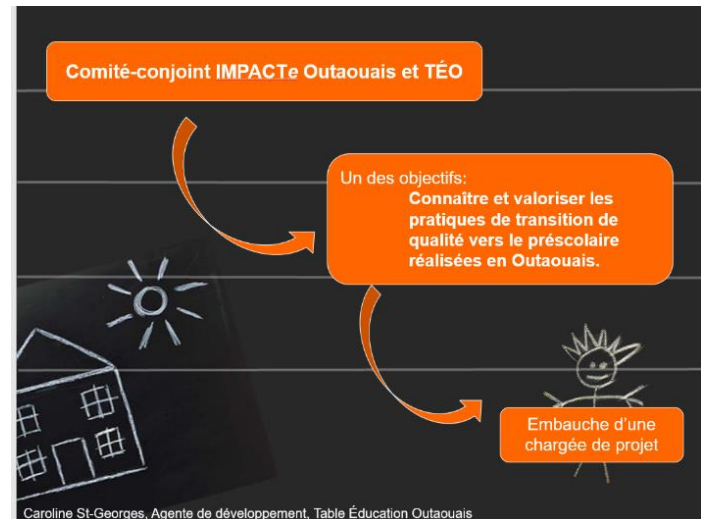
Issu des travaux du Réseau québécois pour la réussite éducative auxquels a participé activement la TEO en 2018-2019, le mouvement Employeurs engagés pour la réussite éducative a vu le jour à l'été 2019. Ce mouvement, vise à sensibiliser et à accompagner les employeurs du Québec dans leur rôle en matière de réussite éducative. En cette période de rareté de main-d'œuvre, nous devons, plus que jamais, soutenir les actions permettant d'assurer l'épanouissement socioprofessionnel du plus grand nombre d'individus et consolider le développement d'une relève compétente et qualifiée. Le sous-comité du chantier 16 ans et plus en charge de la conciliation travail-études verra à assurer un arrimage avec les travaux du projet régional 6-9-15 soutenu par la TEO.

Portrait des pratiques de transition de qualité vers le préscolaire

Afin de donner suite aux démarches amorcées en 2017 par l'instance régionale en petite enfance IMPACTe Outaouais, la TEO et IMPACTe Outaouais se sont questionnés sur les pratiques entourant une transition de qualité vers le préscolaire.

Issu de ce travail réflexif, un sondage a été largement distribué, celui-ci visant à brosser un portrait des pratiques réalisées dans les différents territoires de l'Outaouais, mais également afin de nous permettre de

faire état des collaborations entre les divers partenaires et les parents. Ce sondage fut en circulation du 25 janvier au 15 mars 2019. Grâce au taux de participation élevé, nous avons répertorié 394 pratiques en Outaouais. L'analyse de ces données est présentement en cours.



Répertoire des actions ciblant le développement langagier des 0-5 ans

Le chantier 0-5 ans de la TEO a mis en place un sous-comité de travail sur le développement langagier avec l'objectif premier de permettre que chaque enfant ait toutes les mêmes chances de développer son plein potentiel pour un parcours scolaire réussi.

Nous sommes désireux d'améliorer l'accès des activités favorisant le développement langagier dans l'ensemble de l'Outaouais.



Nous visons à mobiliser les acteurs concernés en petite enfance et à répertorier les actions ciblant le développement langagier sur le territoire de l'Outaouais, et ce, dans l'optique éventuelle d'améliorer, ensemble, le

continuum de services. Suite au sondage, plus de 70 participants ont répondu et plus de 110 activités furent répertoriées.



Actions régionales concertées pour une transition réussie des jeunes de 16 ans et plus

Une entente a été signée avec le Cégep de l'Outaouais pour l'embauche d'un agent de développement pouvant assurer la coordination et la mise en place d'actions régionales concertées pour une transition réussie des jeunes de 16 ans.

Au total, 500 jeunes ont été touchés par le projet, 8 écoles ont participé et 12 ambassadeurs ont assumé ce rôle dans le cadre du projet. Il y a eu des échanges avec les ambassadeurs ainsi que des rencontres avec les enseignants. Des outils et des capsules vidéo véhiculant des messages porteurs auprès des jeunes ont été développés.

GUIDE À L'INTENTION DES PARENTS DE JEUNES INSCRITS AU CÉGEP

Et voilà ! C'est confirmé : votre jeune s'en va au cégep !

De son côté, votre jeune doit se préparer à cette transition importante; pour cela, elle ou il peut consulter le site Web de son futur cégep. S'il va au Cégep de l'Outaouais, votre jeune a certainement déjà consulté la section « Nouveaux admis » ainsi que le portail intranet du Cégep, connu sous le nom de ICO (en version Web) ou Omnivox (en version application pour téléphone intelligent). Sur l'ICO/Omnivox, votre jeune trouvera notamment une boîte à outils qui comprend de nombreuses ressources pour l'aider tout au long de son parcours collégial.

Dans cette page : [Cache]

- 1 Comme parent, comment pouvez-vous vous préparer ?
- 2 Des cadeaux pour se préparer au cégep
- 3 Plusieurs différences importantes entre la 5e secondaire et le cégep
- 4 Le rôle du parent
- 5 L'accès au dossier de votre jeune
- 6 Frais et budget
- 7 Quelques aspects pratiques
 - 7.1 Horaires et résultats sur l'ICO/Omnivox
 - 7.2 Présence au cours
 - 7.3 Annulation de cours
 - 7.4 Stages
 - 7.5 Carte R
 - 7.6 Carte étudiante, casier, stationnement, etc.
- 8 La relation enseignant-étudiant
- 9 L'évaluation des apprentissages
- 10 La qualité de la langue française
- 11 L'aide disponible pour tous les étudiants et étudiantes
- 12 Services adaptés
- 13 Changement de programme
- 14 Équilibre de vie
- 15 Travail rémunéré
- 16 Maintenir la motivation
- 17 Semaine de lecture, d'études ou de détente ?
- 18 La fin des études collégiales
 - 18.1 Vers l'université
 - 18.2 La cérémonie de remise du diplôme de fin d'études
- 19 Ressources additionnelles
- 20 Remerciements

Changement de garde à la présidence

En novembre 2018, des élections ont eu lieu au CA de la TEO. Ainsi, monsieur Simon Drolet a été élu en tant que co-président politique en remplacement de monsieur Claude Beaulieu et madame Manon Dufour a été élue en tant que coprésidente administrative de laTable en remplacement de monsieur Michael Randall.

La TEO aussi affectée par la pénurie de main-d'œuvre

Au cours de l'année 2018-2019, mesdames Isabelle Sabourin, Mylène Dault et Karine Martel, ont annoncé leur départ, ces deux dernières pour occuper un autre emploi. L'insécurité liée à l'instabilité du financement ainsi que les opportunités qu'offrent le marché actuel de l'emploi sont parmi les causes de ces départs, que bon nombre d'organisations connaissent en ce contexte de pénurie de main-d'œuvre dans la région. Cette thématique sera par ailleurs explorée en 2019-2020 par un sous-groupe de travail du chantier 16 ans et plus en lien avec la stratégie **Employeurs engagés pour la réussite éducative**.

Accueil de nouvelles ressources

La TEO a par ailleurs accueilli une nouvelle agente de développement au sein de son équipe en novembre 2018, soit madame Caroline St-Georges, celle-ci ayant par la suite remplacé madame Mylène Dault en février à la coordination des chantiers 0-5 ans et 6-15 ans. Une chargée de projet, madame France Grandmont, a aussi pris la relève de madame Karine Martel à la coordination des JPS 2019 de janvier à juin 2019.

Projet local
2018-2019
Coup de cœur



Communautés
Gatineau-Ouest



Les Partenaires d'Aylmer et Communauté Gatineau Ouest ont soutenus pour un total de 42 000 \$ l'organisme **Accueil Parrainage Outaouais APO** pour le **projet d'intervention communautaire scolaire interculturelle (ICSI)**.

Ce projet a été mis sur pied afin de faciliter les liens et la collaboration entre les enseignants, les parents immigrants et les élèves ainsi que de favoriser l'intégration et la persévérance scolaire des jeunes immigrants, notamment en offrant un accompagnement aux familles immigrantes nouvellement arrivées qui ont des enfants en âge scolaire (5-17 ans) et en offrant un service d'interprétariat sans frais aux écoles et familles allophones pour faciliter la communication.

Ainsi, **plus de 100 familles et plus de 200 jeunes immigrants sur le territoire d'Aylmer et de Gatineau ont bénéficié des services d'APO** et un total de **135 services d'interprétariat** ont été offerts pour faciliter les communications entre les intervenants scolaires et les familles immigrantes.

Pour en savoir davantage sur le projet consulter : <http://www.apo-gc.org/fr/sintegrer/intervention/>

COMPLÉMENTS D'INFORMATIONS - ACTIVITÉS 2018-2019

LANCEMENT DES JOURNÉES DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE (JPS) 2019

C'est en présence de tous les élèves de l'école primaire du Marais et de nombreux partenaires que la Table Éducation Outaouais (TÉO) a procédé le 11 février 2019 au lancement régional de la Semaine des *Journées de la persévérance scolaire* (JPS) 2019!

En 2018-2019, le thème des JPS portait sur le Continuum, soit le parcours des jeunes de la naissance à l'âge adulte. En mettant en valeur chaque petit geste positif que peuvent réaliser les gens de la communauté qui gravitent autour des élèves tout au long de leur parcours, nous verrons ces gestes s'additionner pour devenir **un PLUS dans l'équation** menant à leur réussite



Monsieur Simon Drolet, coprésident politique de la TÉO, a procédé au lancement des JPS 2019 en appuyant ce message : « Les Journées de la persévérance scolaire, c'est un moment privilégié dans l'année pour se rappeler le rôle que tous et chacun peuvent jouer en posant des gestes positifs au quotidien. Ces gestes s'additionnent pour faire une réelle différence dans la persévérance scolaire et la réussite de nos jeunes. »

AUTRES ACTIVITÉS

La TÉO a assisté à des activités dans des écoles et des organismes partenaires tout au long de la semaine pour souligner la persévérance scolaire. Exceptionnellement, une journée complète d'activités fut annulée en raison d'une tempête hivernale. Par ailleurs, les JPS ont entraîné une grande mobilisation afin de souligner l'importance de la persévérance scolaire. D'innombrables activités ont eu lieu partout dans la région de l'Outaouais! Petites ou grandes, toutes ces activités peuvent faire la différence dans le parcours d'un jeune.

Ceci se traduit aussi par un record de distribution de matériel pour la TÉO qui a manqué d'outils promotionnels tellement la demande fut forte cette année. La TÉO a reçu **100 commandes** en provenance

des **5 commissions scolaires** de la région, d'**organismes communautaires**, de **services de garde éducatifs à l'enfance**, ainsi que du **milieu municipal**. Merci à tous pour cette belle participation!

1Une fois de plus cette année, la TÉO a offert aux acteurs et aux actrices de la région la chance de participer à ses concours de groupe et individuels. Plus de **5000 jeunes** ont été touchés par la participation aux différents concours de la TÉO.



CHANTIERS ET COMITÉS EN 2018-2019

CHANTIER 0-5 ANS

En 2018-2019, les membres se sont rencontrés à trois reprises (12 septembre 2018, 21 mars 2019 et 23 mai 2019). La présidence fut assurée par monsieur Fernand Paré, directeur général de la Commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.

Le Chantier a identifiés 5 grandes priorités qui se déclinent à travers divers projets et/ou travaux :

Priorités déterminées	Projets
Le développement du langage (du vocabulaire).	Un premier projet a été mis en place, soit de répertorier les pratiques faites en Outaouais afin de soutenir ou bien de stimuler le langage chez les 0-5 ans. Plus de 77 répondants provenant de différents réseaux de services ont participé à cette collecte d'informations. Les données ont été colligées et traitées afin d'accueillir en 2019-2020 une seconde phase au projet. Cette seconde phase permettra aux partenaires et tables de développement social de visualiser les services offerts, puis de se questionner sur les actions judicieuses à mettre en place pour le développement langagier.
Les habiletés de littératie et de numératie chez les enfants.	<i>Cette priorité a été travaillée au sein du Comité régional en littératie et numératie en 2018-2019.</i>
La maturité affective de l'enfant et sa capacité d'adaptation.	Ces trois priorités sont supportées par le comité-conjoint formé de la TÉO et d'IMPACTe Outaouais , l'Instance en petite enfance soutenue par Avenir d'enfants. Plusieurs actions ont été menées au courant de la dernière année.
Les habitudes de vie (santé physique et bien-être).	- Un comité a effectué une recension des écrits au sujet de ce qu'est une transition scolaire de qualité vers le préscolaire. Ce travail a mené à la production du napperon « Qu'est-ce qu'une transition de qualité vers le préscolaire? »; - Une chargée de projet a été embauchée pour la réalisation d'un portrait sur les pratiques de transition vers le préscolaire. Un questionnaire-sondage a été effectué de janvier à mars 2019. Un rapport d'analyse accompagné de recommandations a été produit et a été diffusé aux membres du chantier en septembre 2019; - Une seconde phase de ce projet a été adoptée en juin dernier et a débuté au courant de l'automne prochain. Cette seconde phase propose une présentation des résultats par territoire ou réseau de services et sera offerte aux partenaires désirant en apprendre plus sur le sujet ou bien mettre en place des pratiques de transition vers le préscolaire.
La socialisation de l'enfant (plus particulièrement pour les enfants n'ayant pas accès à un service de garde).	

CHANTIER 6-15 ANS

L'année 2018-2019 fut marquée par le changement de présidence; madame Manon Dufour, directrice générale de la Commission scolaire des Draveurs a cédé sa place à monsieur Daniel Bellemare, directeur général de la Commission scolaire au Cœur-des-Vallées. Malgré ce changement, le chantier a poursuivi ses réflexions concernant la collaboration école-famille-communauté. Le Chantier a tenu 4 rencontres, soit le 19 septembre 2018, le 29 novembre 2019, le 21 mars 2019 et le 23 mai 2019.

Les réflexions des membres du Chantier concernant les enjeux soulevés au printemps 2018 ont conduit à l'identification de 3 grandes priorités qui sont les suivantes :

Priorités déterminées	Projets/objectifs
Améliorer la collaboration école-famille-communauté.	Objectifs sur lesquels le chantier travaillera à l'automne 2019 : → Améliorer et créer des partenariats entre les écoles et la communauté. → Développer un canal commun de communication pour ces trois instances. → Mobiliser les parents dans la collaboration école-famille-communauté.
Contrer le décrochage scolaire.	Au cours du printemps dernier, la préoccupation du décrochage scolaire a également été soulevée et un projet conjoint avec le Chantier 16 ans et plus est né, soit le projet Décrochage/ Raccrochage qui se réalisera à l'automne 2019 à travers un partenariat avec le Cégep de l'Outaouais.
Promouvoir la lecture chez les jeunes.	De plus afin de promouvoir la lecture, la Table Éducation Outaouais a embarqué cette année dans le mouvement À GO, ON LIT! à l'instar de trois autres régions. Mené par les Partenaires pour la réussite éducative des Laurentides (PREL), ce projet, qui vise à faire la promotion de l'amour de la lecture chez les 14-20 ans est en préparation au 30 juin pour un grand déploiement à l'automne 2019.

CHANTIER 16 ANS ET PLUS

En 2018-2019, les membres se sont rencontrés à quatre reprises (12 septembre 2018, 16 novembre 2018, 16 janvier 2019 et le 15 mai 2019). Ce chantier a désormais plus de 12 rencontres à son actif et de nombreux projets. La présidence est assurée par madame Jacqueline LaCasse, directrice des études au Cégep de l'Outaouais.

L'objectif de ce chantier est de se concerter pour améliorer l'accompagnement des jeunes et adultes dans la construction d'un projet de sens et l'obtention d'un diplôme ou d'une qualification, notamment lors des périodes de transition afin de mettre en œuvre des actions pour augmenter les taux de persévérance et de diplomation.

Les objectifs secondaires étant de faciliter la transition vers la vie adulte, valoriser les formations professionnelles et techniques, transmettre et démystifier l'information scolaire et professionnelle, améliorer l'accompagnement des jeunes en provenance des milieux ruraux, promouvoir les valeurs et les compétences de l'entrepreneuriat, améliorer l'accompagnement des jeunes à risque ou avec des besoins particuliers et améliorer les compétences essentielles de littératie et numératie.

À l'automne 2018, les membres ont reconduit le plan d'action établi à l'automne 2017. Ils se sont penchés sur le nouveau plan stratégique de la TEO présenté à la rencontre de septembre 2018 et sur la mise en œuvre de ce dernier en mai 2019. Quatre projets ont été mis en œuvre en 2018-2019 :

Priorités déterminées	Projets/objectifs
Actions régionales concertées pour une transition réussie des jeunes de 16 ans et plus	Une entente a été signée avec le Cégep de l'Outaouais pour l'embauche d'un agent de développement pouvant assurer coordination et la mise en place d'actions régionales concertées pour une transition réussie des jeunes de 16 ans. Au total, 500 jeunes ont été touchés par le projet, 8 écoles ont participé et 12 ambassadeurs ont assumé ce rôle dans le cadre du projet. Il y a eu des échanges avec les ambassadeurs ainsi que des rencontres avec les enseignants. Des outils et des capsules vidéo véhiculant des messages porteurs auprès des jeunes ont été développés. Une phase 2 du projet est recommandée pour 2019-2020 dans le cadre de laquelle des outils et des capsules vidéo véhiculant des messages porteurs auprès des jeunes seront développés. Aussi, un guide de transition et un outil pour les parents sont proposés. Le sous-comité transition s'est rencontré à 3 reprises.
Soutien à la persévérance scolaire et identification des meilleures pratiques d'accompagnement des jeunes décrocheurs ou à risque de décrochage	Ce projet approuvé par les membres du Chantier en janvier 2018 est conjoint au Chantier 6-15 ans. Deux rencontres du sous-comité Décrochage ont eu lieu, soit le 17 décembre 2018 et le 8 mai 2019. En mai, il a été décidé la ressource aurait comme principal mandat d'effectuer une revue de la littérature, répertorier les pratiques existantes, tenir 3 groupes témoins, élaborer un portrait global, déterminer des recommandations et dresser un plan d'action pour l'Outaouais. Bien que certaines démarches concernant la revue de littérature aient débuter à la fin du printemps 2019, le chargé de projet débutera les travaux à l'automne 2019. Le sous-comité raccrochage s'est rencontré à 2 reprises.

Conciliation études-travail - Poursuite du programme 6-9-15	Un protocole a été signé avec le Carrefour jeunesse-emploi de l'Outaouais pour l'embauche de l'agent de projet. Ses responsabilités se regroupaient autour de la diffusion de l'outil jeconcilie.com ainsi que la poursuite du déploiement du programme 6-9-15. Le projet était prévu de septembre à décembre. Devant la pénurie de main-d'œuvre, les employeurs n'étaient pas en mesure de confirmer leur participation au projet. Ce dernier a été prolongé afin de permettre davantage d'inscriptions. Au total, 137 entreprises ont été remobilisées et 175 jeunes ont touchés par ce projet. Le comité prévoit une phase II de septembre 2019 à juin 2020. Une demande au chantier à cet effet a été approuvée en juin 2019. Ce projet est divisé en deux volets soit la mobilisation des employeurs autour du projet 6-9-15 et le développement d'une stratégie de communication afin de sensibiliser les entreprises, les parents et les jeunes, en lien avec la Stratégie Employeurs engagés pour la réussite éducative. Le sous-comité en conciliation études-travail (CET) s'est rencontré à 2 reprises.
Base de données sur la transition secondaire-collégial phase II : Secteur anglophone	Des ressources ont été embauchées pour la traduction et la cueillette de données. Le portrait statistique était sous la responsabilité d'un consultant. Finalement, une préoccupation a été soulevée par le Chantier par rapport au transfert des dossiers d'aide particulière et accompagnement des élèves en situation de handicap ou avec besoins particuliers des commissions scolaires vers les établissements d'enseignement collégial. Pour le moment, compte tenu des aspects légaux découlant de la protection des renseignements personnels, des démarches à la pièce se font entre les établissements pour avoir accès aux informations afin de cibler plus rapidement les étudiants susceptibles de bénéficier de démarches d'aide pour leurs études collégiales.

COMITÉ RÉGIONAL EN LECTURE-LITTÉRATIE

En collaboration avec le ministère de la Culture et des Communications, le Réseau Biblio de l'Outaouais et diverses bibliothèques municipales, un comité régional réunissant plus de 25 partenaires, qui avait été mis en place en 2017, a poursuivi ses travaux cette année. Ce comité s'est rencontré à 2 reprises et des priorités ont commencé à être élaborées pour éventuellement convenir d'une stratégie régionale sur la lecture et la littérature. Une journée de réflexion stratégique a eu lieu le 8 novembre 2018.

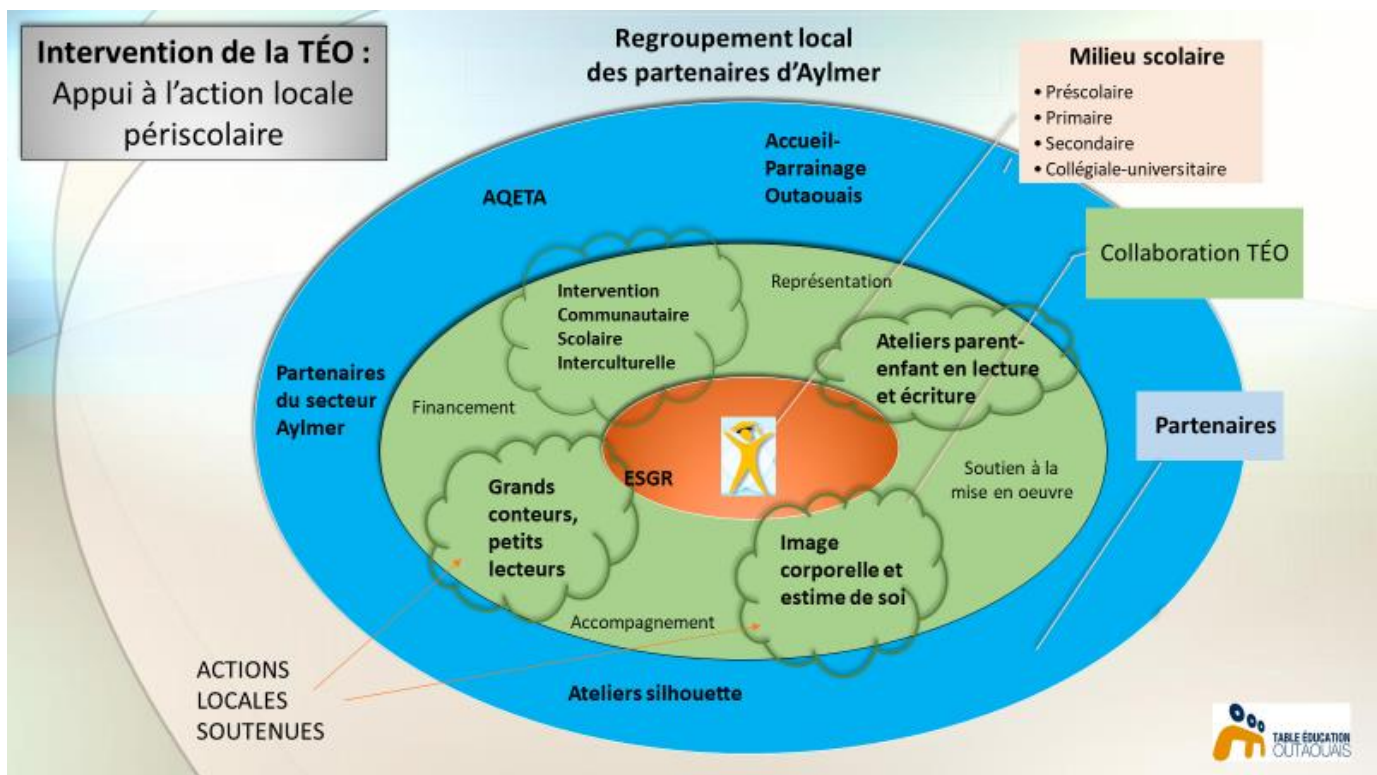
Par la suite, le comité a identifié divers projets porteurs qui pourraient être mis en place et soutenus par la TEO, notamment le projet À GO on lit!, pour lequel la TEO est devenue partenaire à l'été 2019.

Enfin, puisque les travaux du Comité étaient terminés et puisque le mandat spécifique de mise en valeur de la lecture du MEES aux IRC prenait fin, le Comité régional a été aboli en juin 2019. Ses travaux se poursuivront dans les autres chantiers de la TEO en 2019-2020.

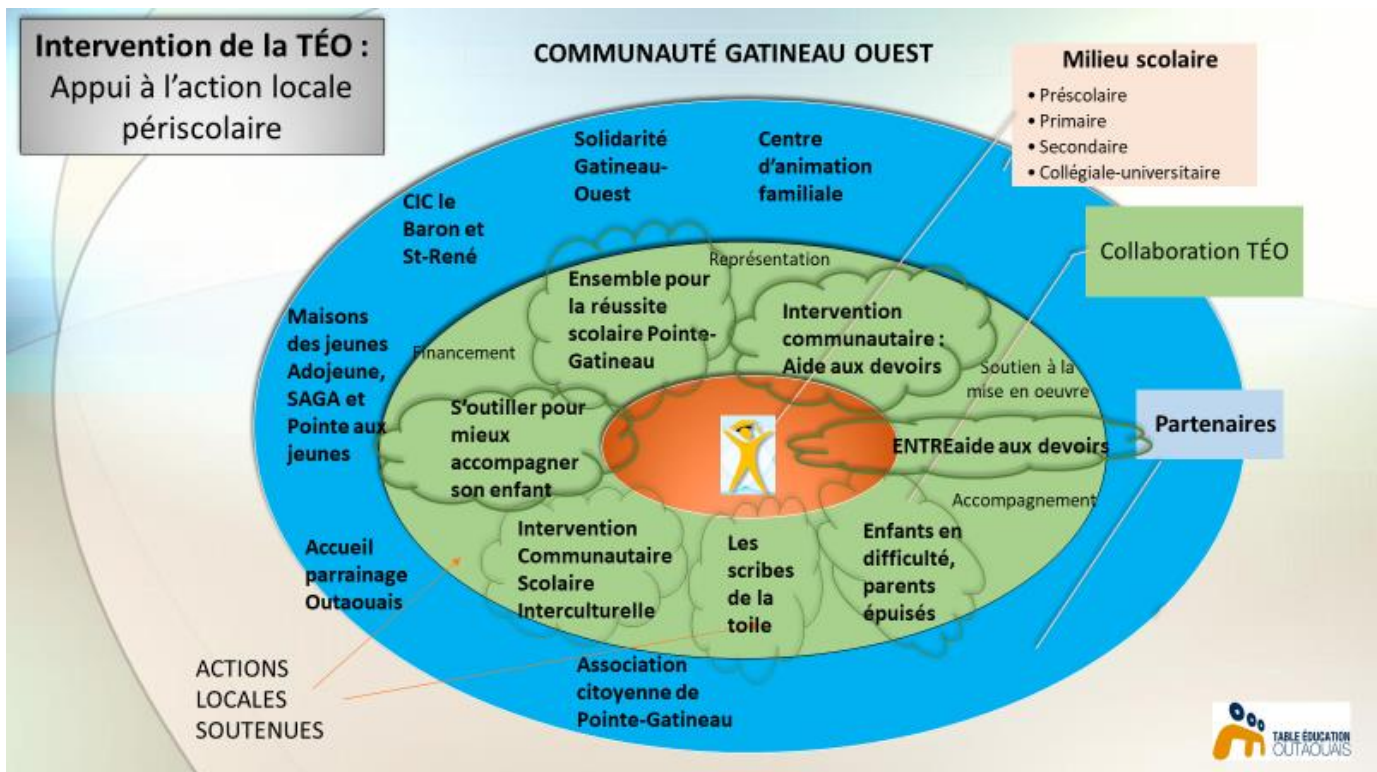
LES PLANS D'ACTION LOCAUX SOUTENUS PAR LA TÉO

La TEO appuie cette année les six regroupements de partenaires locaux suivants, qui ont été soutenus financièrement pour élaborer un plan d'action concerté. Leur plan a été accepté et plus de 30 projets locaux sont soutenus :

Les Partenaires du secteur Aylmer



Communauté Gatineau Ouest



Papineau – Comité PACRÉ

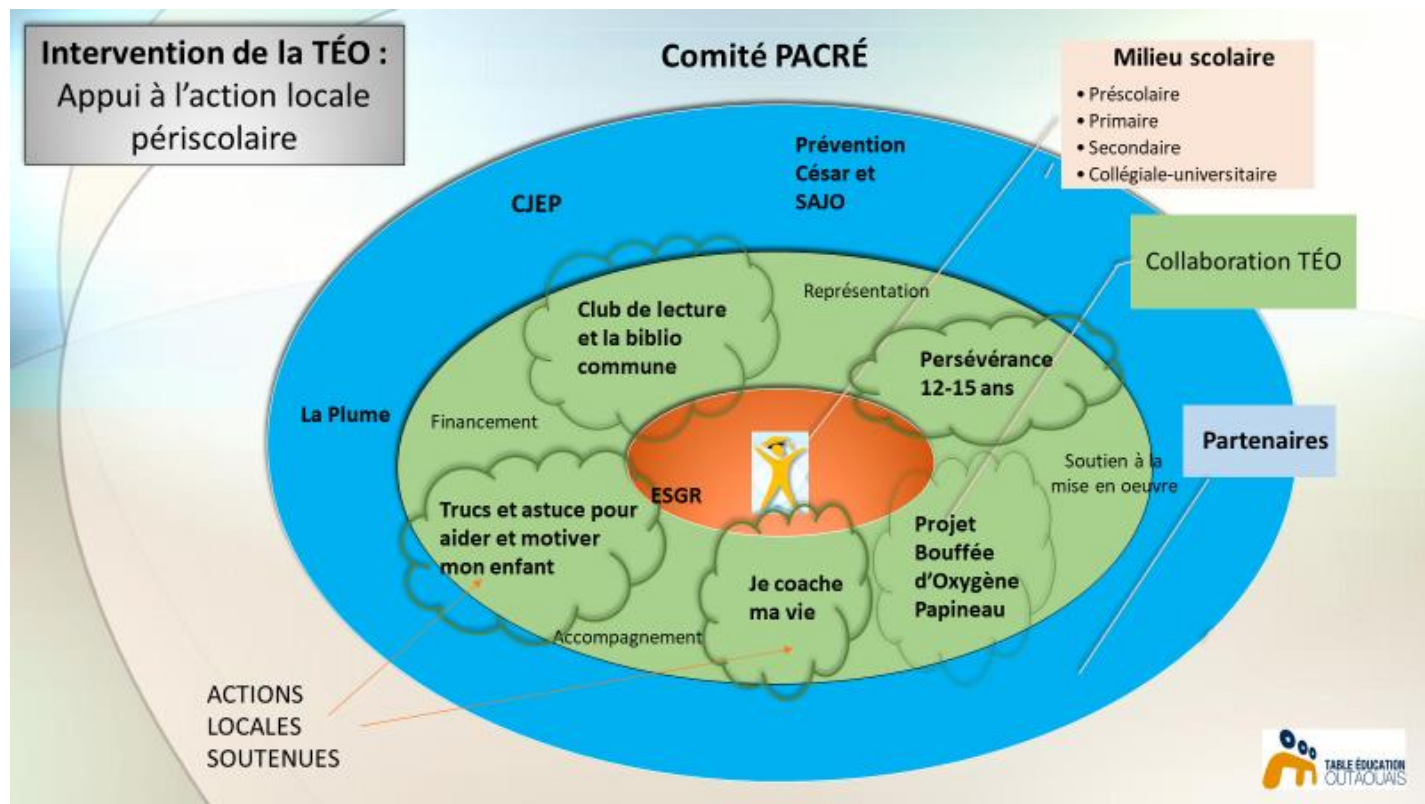


Table de développement social de la Basse Lièvre

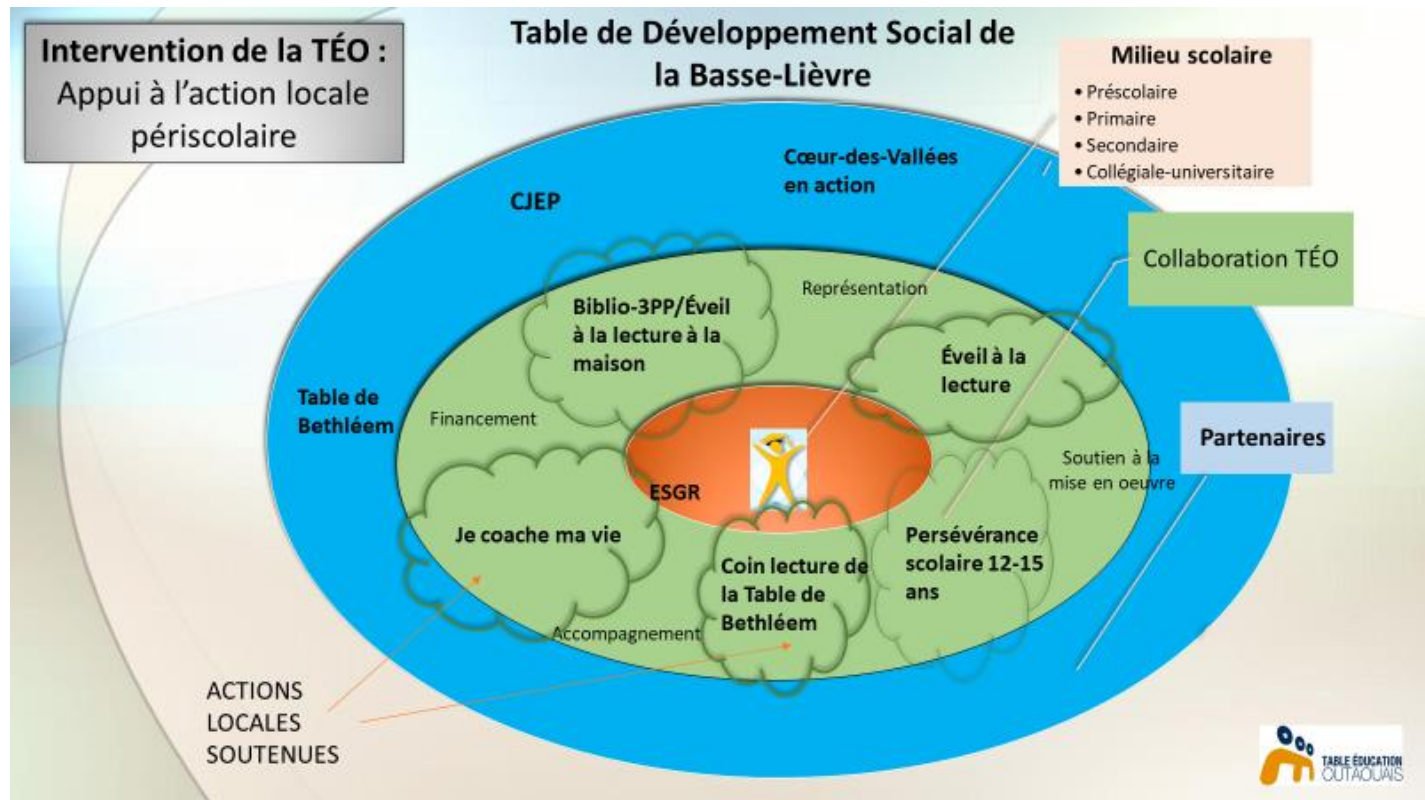


Table de développement social des Collines de l’Outaouais

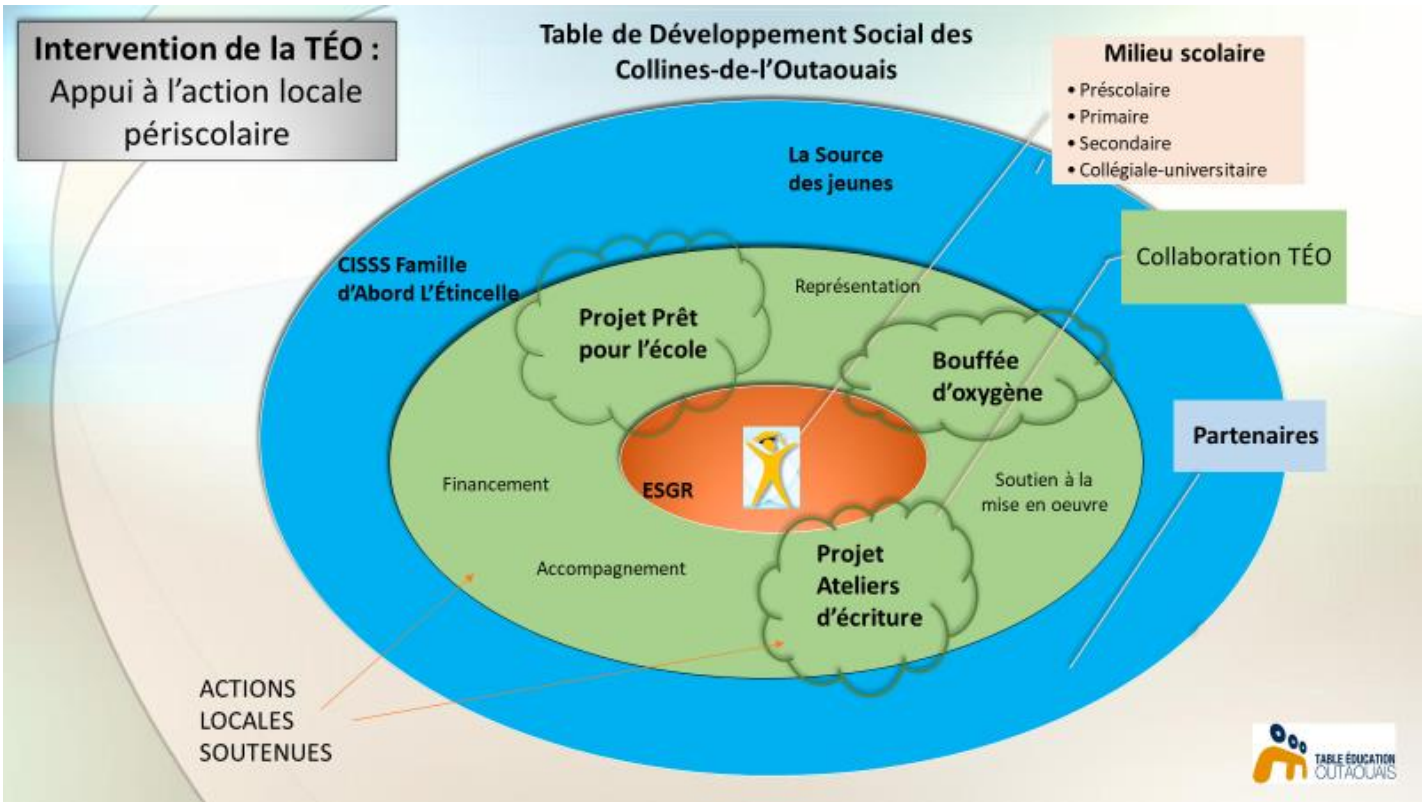
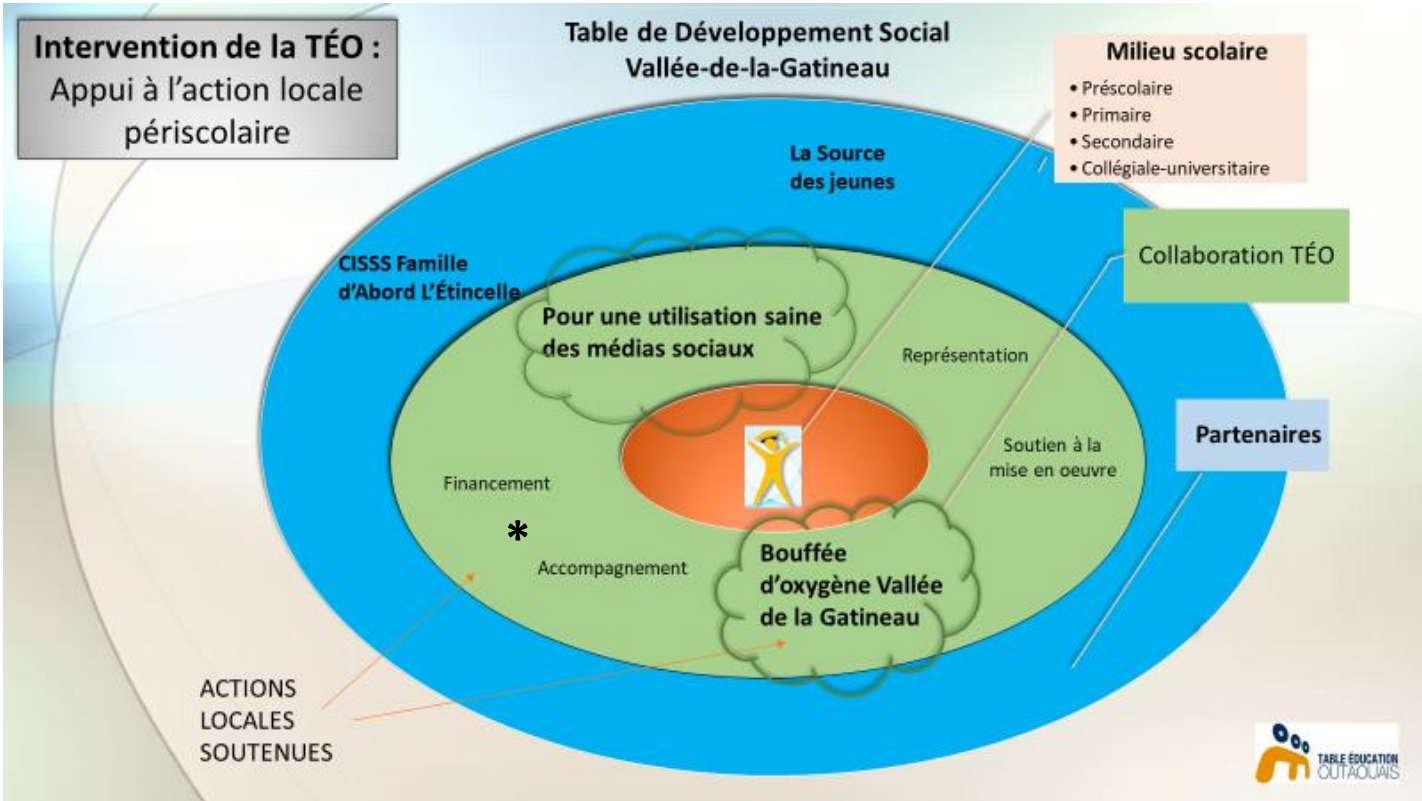


Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau



* Projet en analyse : Centre de pédiatrie sociale de la Vallée-de-la-Gatineau

Plans d'action locaux en préparation au 30 juin 2019 :

La TEO travaille également avec trois autres regroupements de partenaires locaux, qui ont été soutenus financièrement cette année pour élaborer un plan d'action concerté, qui sera déposé en 2019-2020 :

- **CVQ Vieux Gatineau**
- **Hull en santé**
- **Table de développement social du Pontiac**

LES ANNEXES

Liste des Annexes :

- A.** Le Conseil d'administration – Liste des membres et rencontres
- B.** Listes des membres de chantiers et comités

A. Le Conseil d'administration – Liste des membres et rencontres

Rencontres du CA et du CE

Le conseil d'administration de notre IRC s'est rencontré 3 fois cette année. Le comité exécutif, qui agit également comme Table interordres de la région, s'est quant à lui rencontré à 4 reprises.

Au chapitre des principales décisions, notons l'adoption du plan stratégique, du budget, du plan d'effectifs, du plan d'action, des 30 projets locaux retenus, des 7 projets de chantiers, ainsi que de divers positionnements sur les dossiers interordres et intersectoriels.

Les membres ayant siégé cette année, au 30 juin 2019

<u>Représentants « administratifs scolaires »</u>				
Organisations	Membres		Substituts	
	Nom	Fonction	Nom	Fonction
Commission scolaire des Draveurs	Manon Dufour	Directrice générale	Julie Laberge / Julie Legault	DGA / DGA
Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	Jean-Claude Bouchard	Directeur général	Nadine Peterson	DGA
Commission scolaire Cœur-des-Vallées	Daniel Bellemare	Directeur général	Jasmin Bellavance	DGA
Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	Fernand Paré	Directeur général	Stéphane Rondeau	DGA
Commission scolaire Western Québec	Michel Dubeau	Directeur général	Ruth Ahern	DGA
Cégep de l'Outaouais	Frédéric Poulin	Directeur général	Jacqueline La Casse	Directrice des études
Cégep Héritage	Michael Randall	Directeur général	Roya Abouzia	Directrice des études
Institutions privées (Collège Nouvelles Frontières)	Guylaine Côté	Directrice générale	À déterminer	
Université du Québec en Outaouais	Denis Harrisson	Recteur	France Fouquette	Adjointe au recteur

<u>Représentants « politiques scolaires »</u>				
Organisations	Membres		Substituts	
	Nom	Fonction	Nom	Fonction
Commissions scolaires	Claude Beaulieu	Président CSD	Mario Crevier Éric Antoine	Président CSPO Président CSCV
Commissions scolaires	Diane Nault	Présidente CSHBO		
Commissions scolaires	Alain Guy	Président CSWQ		
Établissements de l'enseignement supérieur	Simon Drolet	Président du CA du Cégep de l'Outaouais	À déterminer	

Représentants « politiques municipaux »

Organisations	Membres		Substituts	
	Nom	Fonction	Nom	Fonction
Ville de Gatineau	Maxime Pedneaud-Jobin	Maire	Gilles Chagnon	Conseiller municipal
Les 4 MRC rurales	Chantal Lamarche	Préfète MRC Vallée-de-la-Gatineau	Benoît Lauzon	Préfet MRC Papineau

Représentants des « ministères »

Organisations	Membres		Substituts	
	Nom	Fonction	Nom	Fonction
Services-Québec (Emploi)	Alain Ranger	Directeur régional	Sonia Morin	Directrice du marché du travail et des services spécialisés
Ministère de la Culture et des Communications	Anne-Marie Gendron	Directrice régionale	Catalina Gonzalez	Conseillère en développement culturel
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion	Yucca Léonard	Chef de service Service d'intervention territoriale de l'Ouest du Québec	À déterminer	
Centre intégré de Santé et des Services sociaux de l'Outaouais	Pauline Fortin	Coordonnatrice de santé publique – Direction de santé publique	Anne-Marie Ménard	Chef de programme - Services transversaux - Direction de santé publique

Représentants de la « communauté »

Organisations	Membres		Substituts	
	Nom	Fonction	Nom	Fonction
Centraide Outaouais	Stéphanie Lalande	Directrice, développement des communautés et des ressources philanthropiques	À déterminer	
Chambre de commerce de Gatineau	Stéphane Riel	Vice-président Chambre de commerce de Gatineau	À déterminer	

B. Listes des membres de chantiers

MANDAT DES CHANTIERS :

En lien avec le groupe d'âge de chacun et en s'appuyant sur des données probantes ainsi que les déterminants prioritaires en matière de persévérance scolaire et de réussite éducative :

- ⇒ Alimenter la TÉO sur les enjeux actuels en matière de réussite éducative, formuler des recommandations et promouvoir les pratiques gagnantes;
- ⇒ Proposer des stratégies d'intervention et des pistes d'action en lien avec ces enjeux, exercer un leadership dans la mise en oeuvre des interventions retenues et en faire l'évaluation.

Mots clés : Concertation, leadership, mobilisation, planification, action, évaluation.

COMPOSITION DES CHANTIERS :

Principes encadrant la composition des chantiers :

- ⇒ Représentativité en cohérence avec la clientèle desservie par l'organisme représenté
- ⇒ Représentativité selon l'expertise des participants
- ⇒ Représentativité intersectorielle : milieux de l'éducation, de l'emploi, communautaire, santé, etc.
- ⇒ Représentativité territoriale : représentation des milieux urbains et ruraux
- ⇒ Pour les milieux de l'éducation, représentativité des corps d'emploi/fonctions/acteurs de différentes commissions scolaires ou institutions

CHANTIERS ET COMITÉS RÉGIONAUX TÉO AU 30 JUIN 2019 :

- ⇒ CHANTIER 0-5 ANS
- ⇒ CHANTIER 6-15 ANS
- ⇒ CHANTIER 16 ANS ET PLUS
- ⇒ COMITÉ LECTURE-LITTÉRATIE

MEMBRES - CHANTIER 0-5 ANS AU 30 JUIN 2019

LISTE DES MEMBRES DU CHANTIER 0-5 ANS			
Nom	Prénom	Substitut	Organisme ou société
Salah	Monya		Association des femmes immigrantes de l'Outaouais
Altema	Josie		Ministère de la Famille
Auclair	Céline		Centre d'Innovation des Premiers Peuples
		Uwamariya, Julien	Centre d'Innovation des Premiers Peuples
Bahri	Mustapha		CVQ du Vieux-Gatineau
Charron	Véronique		Maison de la famille de Gatineau
Lagacé	Lisa		Les Partenaires du secteur Aylmer
Gagnon	Hélène		C.S. Cœur-des-Vallées
Garner	Linton		Regional Association of West Quebecers
Georgiadis	Jo-Anne		Commission scolaire Western Québec
Gourgue	Christine		CPE LE Bonjour
Hall	Mélanie		Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais
Larocque	Carolane		Communautés Gatineau Ouest
Lavoie	Annie		Ministère de la Culture et des Communications
		Catalina Gonzales	Ministère de la Culture et des Communications
Côté	Manon		Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais
Leclerc	Stéphanie		IMPACTe Outaouais
Lehrer	Joanne		UQO
Lesage	Annie		TDSCO
Malette	Christine		CPE Trois Petits Points
Maltais	Éric	St-Jean, Mylène	CPE les Petits-Lurons
Koné	Ismaïla		Coordo Hull en Santé
Ménard	Anne-Marie		Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
Fréchette	Ève		Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
Maleau	Stéphane		École La Source (C. S. des Draveurs)
		Baril, Marie-Josée	École La Source (C. S. des Draveurs)
Phaneuf	Julie		Table de développement social des Collines-de-l'Outaouais
Robitaille	Jessica		Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau
Rondeau	Chantal		Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau
Sanscartier	Josée		CSSS de l'Outaouais
Soutière	Étienne		Avenir d'enfants
Tremblay	Manon		École des Rapides-Deschênes (dir.adj.)(CSPO)
Leclerc	Gabrielle		Les Enfants de l'Espoir de Hull
Beaudoin	Gabrielle		CGO
DÉPARTS			
Bilodeau	Nancy		Ville de Gatineau (Programme jeunesse de la bibliothèque)
Dessureault	Julie		Hull en Santé
Martel	Joëlle		Maison de la famille Vallée-de-la-Gatineau
Blais	Marie-Michèle		Maison de la famille Vallée-de-la-Gatineau
Beauchemin	Geneviève		Hull en Santé
Lemay-Morel	Marie-Ève		Les Enfants de l'Espoir de Hull
Legrès	Julie		AQETA
Waller	Virginie		Connexions
Ross	Alexandra		C.S. Portages-de-l'Outaouais

MEMBRES - CHANTIER 6-15 ANS AU 30 JUIN 2019

LISTE DES MEMBRES DU CHANTIER 6-15 ANS			
Nom	Prénom	Sustitut	Organisme ou société
Ahern	Ruth		CSWQ
Salah	Monya		Association des femmes immigrantes de l'Outaouais
Altema	Josie		Ministère de la Famille
Amyot	Renée		Commission Gatineau Ville en santé
Auclair	Céline		Centre d'Innovation des Premiers Peuples
Kallaram	Oodithnarain		Centre d'Innovation des Premiers Peuples
Bellemare	Daniel	PRÉSIDENT	Commission scolaire Cœur-des-Vallées
		Lemay Morel, Marie-Ève	
Bergeron	Julie		UQO - Professeure et responsable du programme en adaptation scolaire
Blais	Marie-Michèle		Maison de la famille Vallée-de-la-Gatineau
Brunet	Carolyne		Carrefour jeunesse emploi Papineau
Carle	Valérie		Établissement du Rucher (CSHBO)
Charron	Véronique		Maisons de la famille de Gatineau
Cléroux	Maxine		Grand Frère Grande Sœur
Hortas	Marie		CISSS de l'Outaouais, Direction de santé publique
Delisle	Frederique		Loisir, Sport Outaouais
Koné	Ismaïla		Coordo Hull en Santé
Lagacé	Lisa		Les Partenaires du secteur Aylmer
Enright	Michel		Directeur des services éducatifs (CSD)
Durocher	Stéphane		Les Maisons des jeunes du Pontiac
Garner	Linton		Regional Association of West Quebecers
Georgeadis	Jo-Anne		Commission scolaire Western Québec
Gonzalez	Catalina		Ministère de la Culture et des Communications
		Lavoie, Annie	Ministère de la Culture et des Communications
		Ospina, Eduar	Ministère de la Culture et des Communications
Desrochers	Caroline		CSPO - Coordinatrice aux ressources éducatives
Ayotte	Stéphanie		Centraide
Larocque	Carolane		Communauté Gatineau Ouest (anciennement GESTE)
		Scantland, Annie	Communauté Gatineau Ouest (anciennement GESTE)
Lesage	Annie		TDSCO
Marga	Helen		Mani-Jeunes inc
St-Jean	Maude		Mani-Jeunes inc
Miron	Isabelle N.		Commission jeunesse
Phaneuf	Julie		Table de développement social des Collines-de-l'Outaouais
Rondeau	Chantal		Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau
Saint-Denis	Sylvie		CP en français (CSPO)
Santos	Martin		Accueil parrainage Outaouais
Leclerc	Gabrielle		Enfants de l'espoir
Côté-Farndon	Mélissa		Table de développement social Basse-Lièvre
Michaud	Marie-Danièle		Concertation Saines Habitudes de vie
Départs			
Lacasse	Stéphane		CSPO
		Lachapelle, Audrey	Mani-Jeunes inc
Courteau	Marie-Claude		CISSSO, D. Santé Publique
Waller	Virginie		Connexions
Dufour	Manon		Commission scolaire des Draveurs
Legris	Julie		AQETA Outaouais
McSween	Nathalie		Table de concertation sur la faim et développement social de l'Outaouais
Fournier	Andréanne		Cœur des Vallées en Action
Benoit-Tessier	Laurence		Les Enfants de l'Espoir de Hull

MEMBRES - CHANTIER 16 ANS ET PLUS AU 30 JUIN 2019

LISTE DES MEMBRES DU CHANTIER 16 ANS ET PLUS			
Nom	Prénom	Substitut	Organisme ou société
Abouzia	Roya		Cégep Heritage
		Arnold, Patricia	Cégep Heritage
Ahern	Ruth		Commission scolaire Western Quebec
Bachand	Charles-Antoine		Cégep de l'Outaouais
Koné	Ismaïla		Coordo Hull en Santé
Bock	Jonathan		Service Animation Jeunesse de l'Outaouais
Commonda	Charlotte		Maniwaki Native Friendship Centre
St-Jacques	Yves		Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais
Courtemanche	Paul		Université du Québec en Outaouais
		Landry, Marc	Université du Québec en Outaouais
Cousineau	Josée		Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais
Lagacé	Lisa		Les Partenaires du secteur Aylmer
Dupont	Francis		Direction régionale de Services Québec de l'Outaouais
Fortin	Andrée		Commission scolaire Western Québec
Garner	Linton		Regional Association of West Quebecers
Giguère	Patcey		École polyvalente Nicolas-Gatineau (CSD)
Joanis	Isabelle		Cégep de l'Outaouais
Kallaram	Oodithnarain		Centre d'Innovation des Premiers Peuples
LaCasse	Jacqueline	PRÉSIDENTE	Cégep de l'Outaouais
Lebel	Caroline		Service régional de la formation professionnelle en Outaouais
		Lacroix, Élise	Service régional de la formation professionnelle en Outaouais
Merello	Roxana		Service Intégration Travail Outaouais
		Ahmed Benarbia	
Riel	Stéphane		Chambre de Commerce de Gatineau
Rondeau	Stéphane		Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais
St-Jean	Francine		Carrefour jeunesse-emploi Papineau
Tittley	Julie		Centre alpha Papineau
Gilbert	Isabelle		CLE de Gatineau et des Collines (Directrice)
Michaud	Marie-Danièle		Concertation Saines Habitudes de vie
Danis	Mario		TDSVG
Ménard	Brigitte		Commission scolaire des Draveurs
Départs			
Waller	Virginie		Connexions
Caouette	Martine		AQETA
Morin	Sonia		Direction du CLE de Gatineau

MEMBRES – COMITÉ RÉGIONAL LECTURE-LITTÉRATIE AU 30 JUIN 2019

Note : Comité aboli le 28 juin 2019

Nom	Organisation
Anne-Marie Gendron	Ministère de la Culture et des Communications
Annie Lavoie	Ministère de la Culture et des Communications
Charles-Antoine Bachand	Cégep de l'Outaouais
Amélie Gariépy	Municipalité de Chelsea
Charles Morin	C.S au-Cœur-des-Vallées
Christine Malette	CPE Trois Petits Points
Étienne Soutière	Avenir d'enfants
Jessica Robitaille	Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau
Josée Matte	C.S au-Cœur-des-Vallées/ Conseil Régional de la Culture de l'Outaouais.
Josie Altema	Ministère de la Famille
Julie Chantigny	C.S Des Draveurs
Lisa Lagacé	Pontiac en Forme et Comité 0-5, TDS Pontiac
Manon Côté	C.S des Portages de l'Outaouais
Mélanie Rivet	Salon du livre de l'Outaouas
Nancy Bilodeau	Ville de Gatineau
Suzanne Gobeil	Municipalité de Val-des-Monts
Sylvette Brière	Municipalité de Cantley
Sylvie Thibault	Réseau Biblio Outaouais
Pierre Boucher	Table Éducation Outaouais
Caroline St-Georges	Table Éducation Outaouais