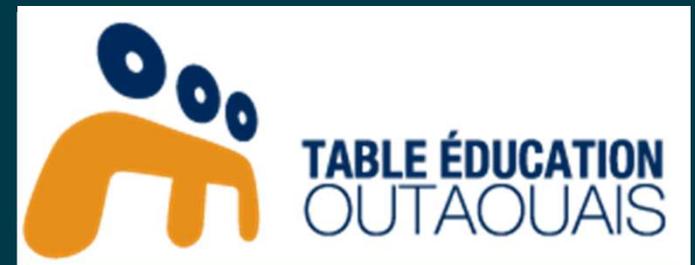


# L'impact du décrochage scolaire sur le développement économique en Outaouais

**Frédéric Laurin, Ph.D. en économie**



Professeur d'économie | École de gestion UQTR  
Chercheur à l'Institut de recherche sur les PME  
Département de Finance et d'Économie  
[fredericlaurin.com](http://fredericlaurin.com)



# À quoi s'attendre

1. Portrait du décrochage en Outaouais
2. Impacts pour l'individu décrocheur
3. Coûts pour la société
4. Impacts employeurs
5. Impacts sur le développement économique



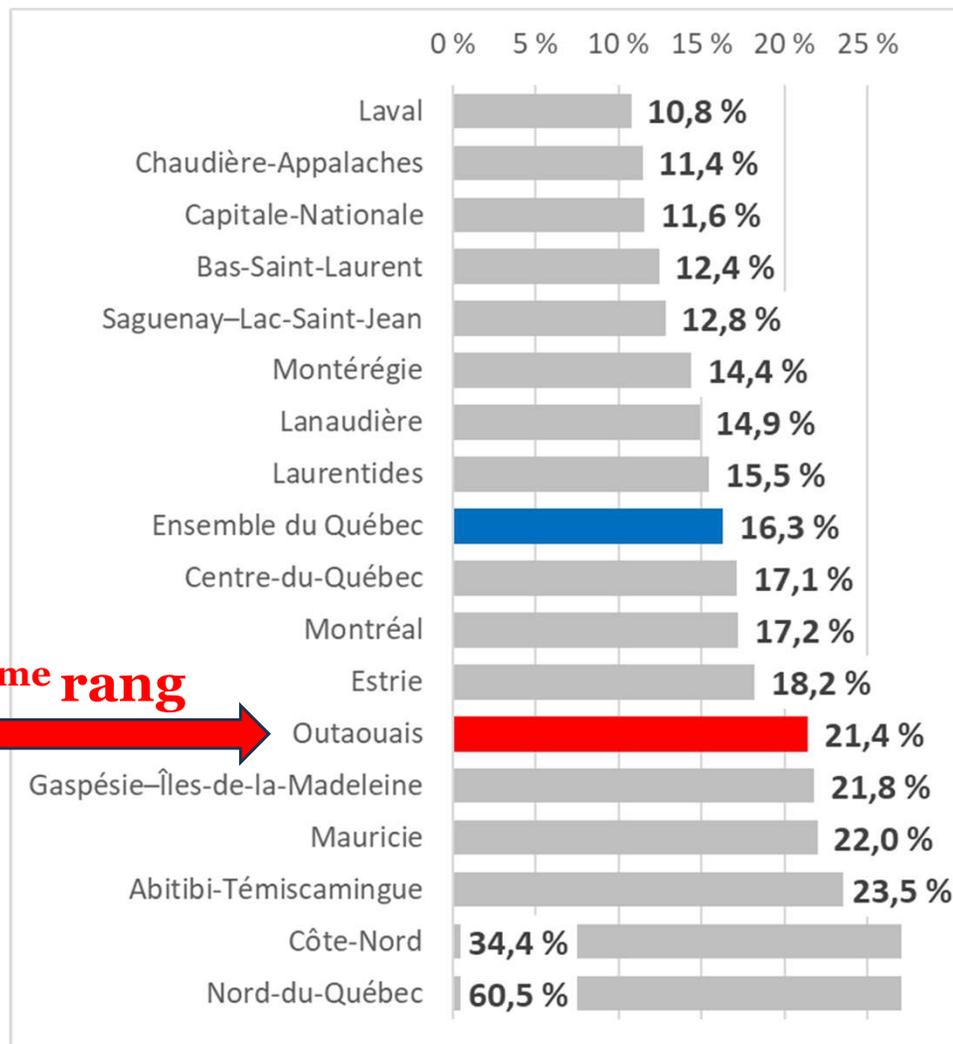
# 1. Portrait du décrochage en Outaouais

Enjeux de persévérance  
scolaire...

# Taux de décrochage scolaire

Taux annuel de sorties sans diplôme ni qualification (décrochage annuel) au secondaire, selon le lieu de résidence, 2021-2022.

**12<sup>ième</sup> rang**



Source : ministère de l'Éducation, Atlas du taux de sorties sans diplôme ni qualification au secondaire en formation générale des jeunes

# Taux de décrochage scolaire

Taux annuel de sorties sans diplôme ni qualification (décrochage annuel) au secondaire, selon le lieu de résidence, 2021-2022.

## MRC de l'Outaouais (2021-2022)

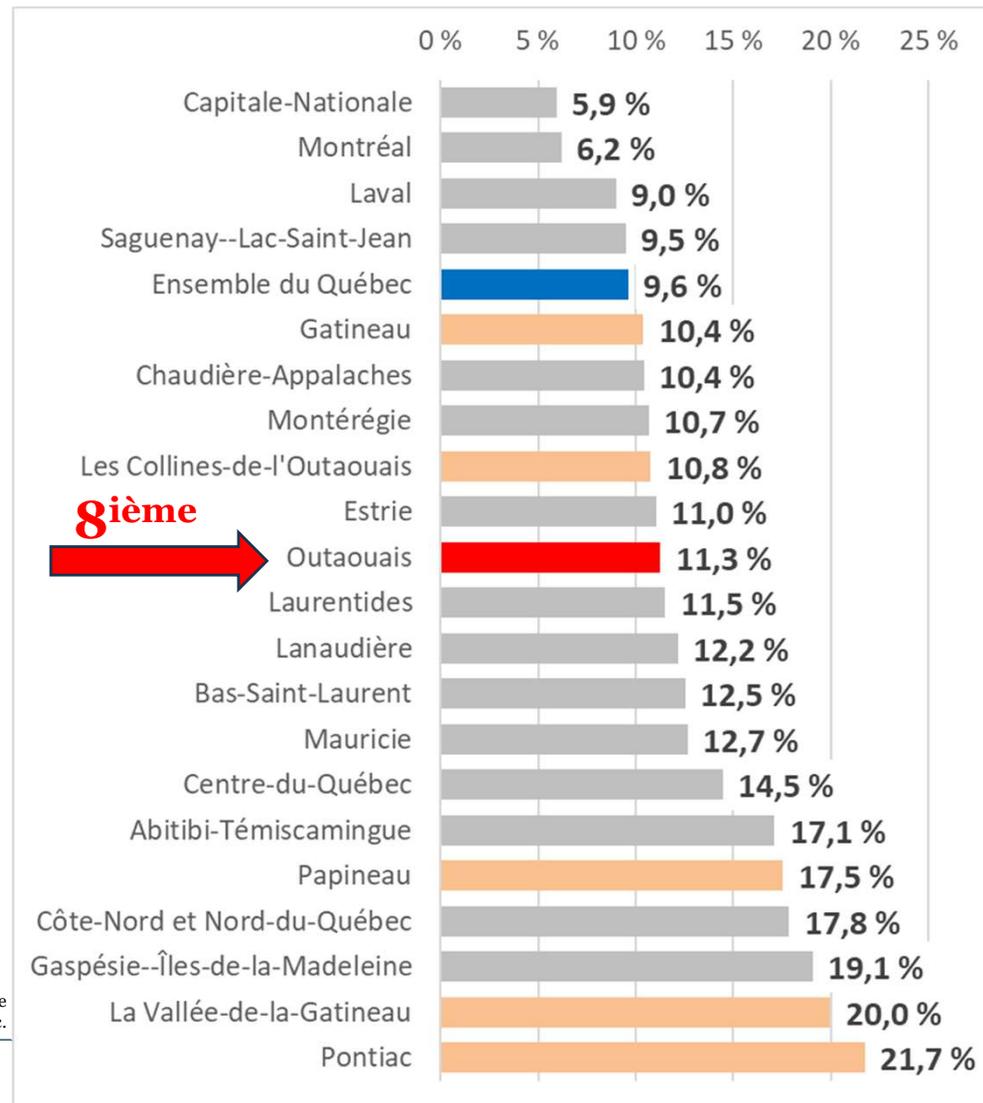
	Taux	Rang sur 103-
<b>Ensemble du Québec</b>	16,3%	-
<b>Les Collines-de-l'Outaouais</b>	16,9%	47
<b>Gatineau</b>	20,2%	69
<b>Ensemble de l'Outaouais</b>	21,4%	-
<b>Papineau</b>	25,0%	85
<b>Pontiac</b>	36,6%	96
<b>La Vallée-de-la-Gatineau</b>	44,0%	98

Source : ministère de l'Éducation, Atlas du taux de sorties sans diplôme ni qualification au secondaire en formation générale des jeunes

# % population sans aucun diplôme

Répartition de la population de 25 à 64 ans selon le plus haut niveau de scolarité atteint (2023), par région administrative.

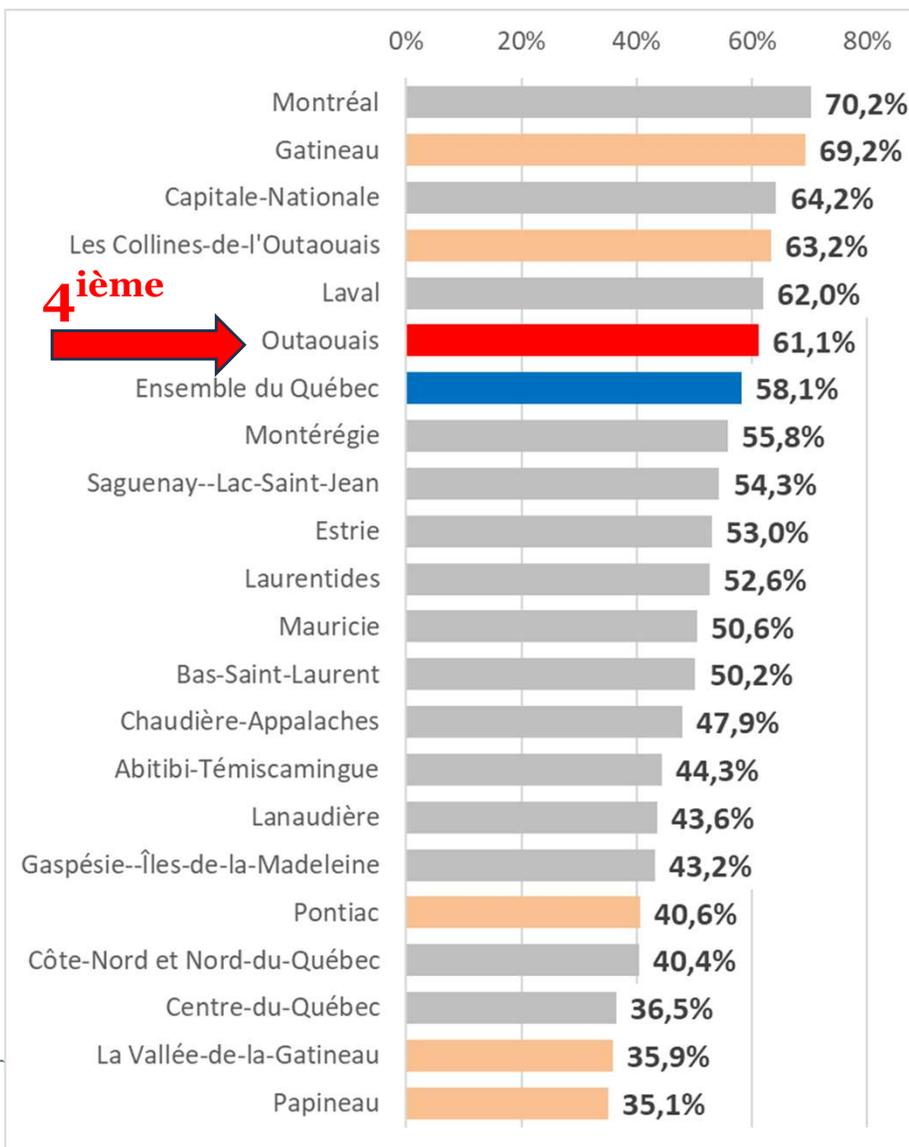
Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active, compilations de Statistique Canada et de l'Institut de la statistique du Québec.



# % population avec diplôme CÉGEP ou université

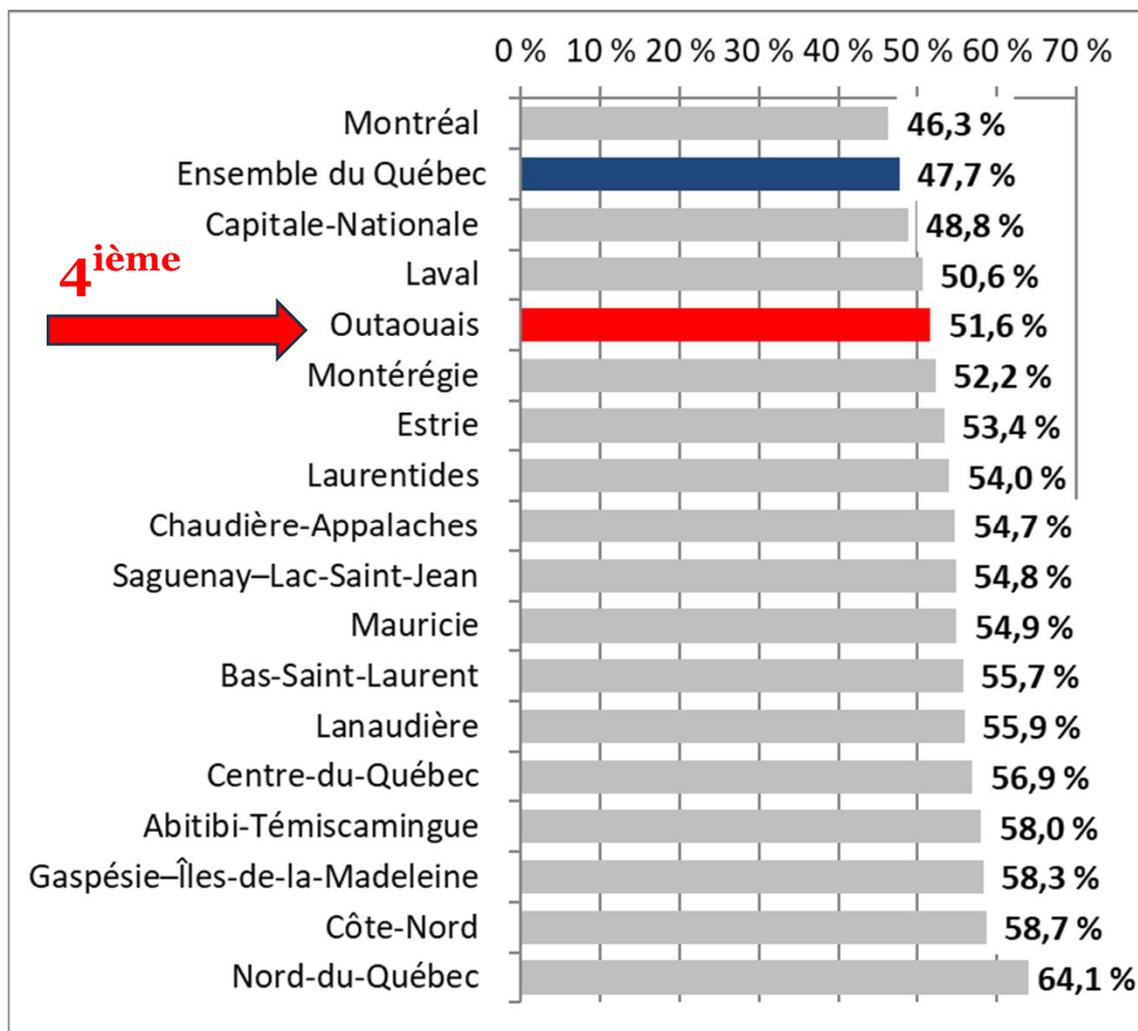
Répartition de la population de 25 à 64 ans selon le plus haut niveau de scolarité atteint (2023), par région administrative.

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active, compilations de Statistique Canada et de l'Institut de la statistique du Québec.



# Indice de littératie

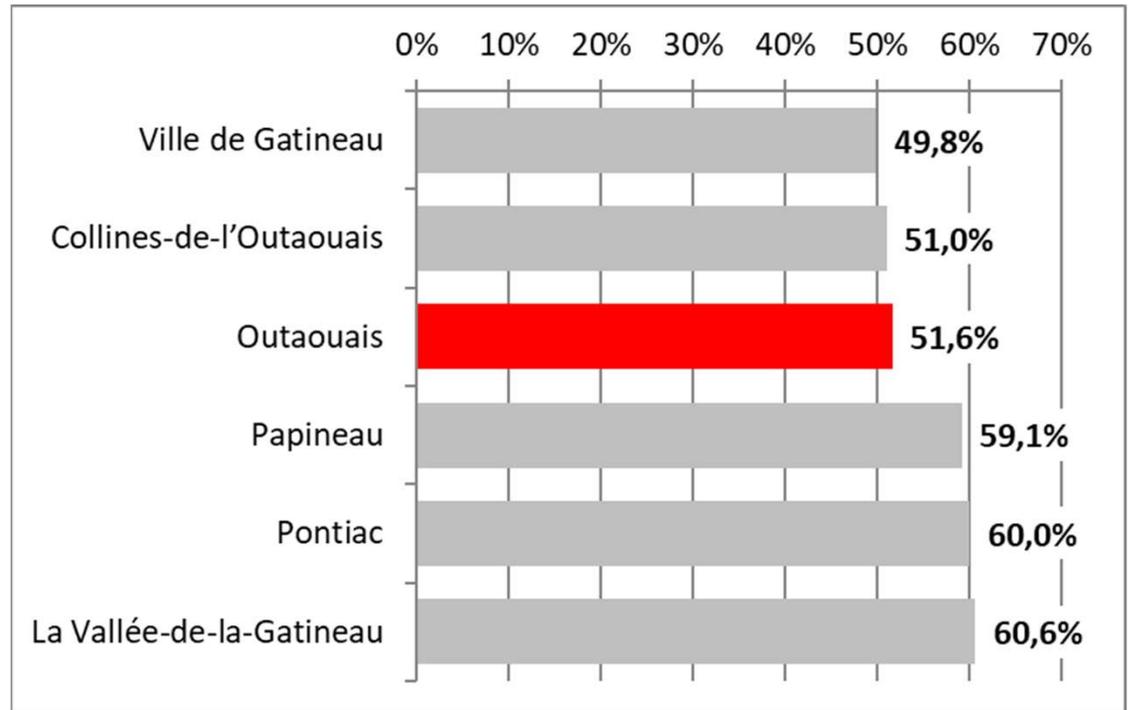
Indice de littératie par région administrative, 2021.



Source: Langlois (2021), Fondation pour l'alphabétisation

# Indice de littératie

Indice de littératie par région administrative, 2021.

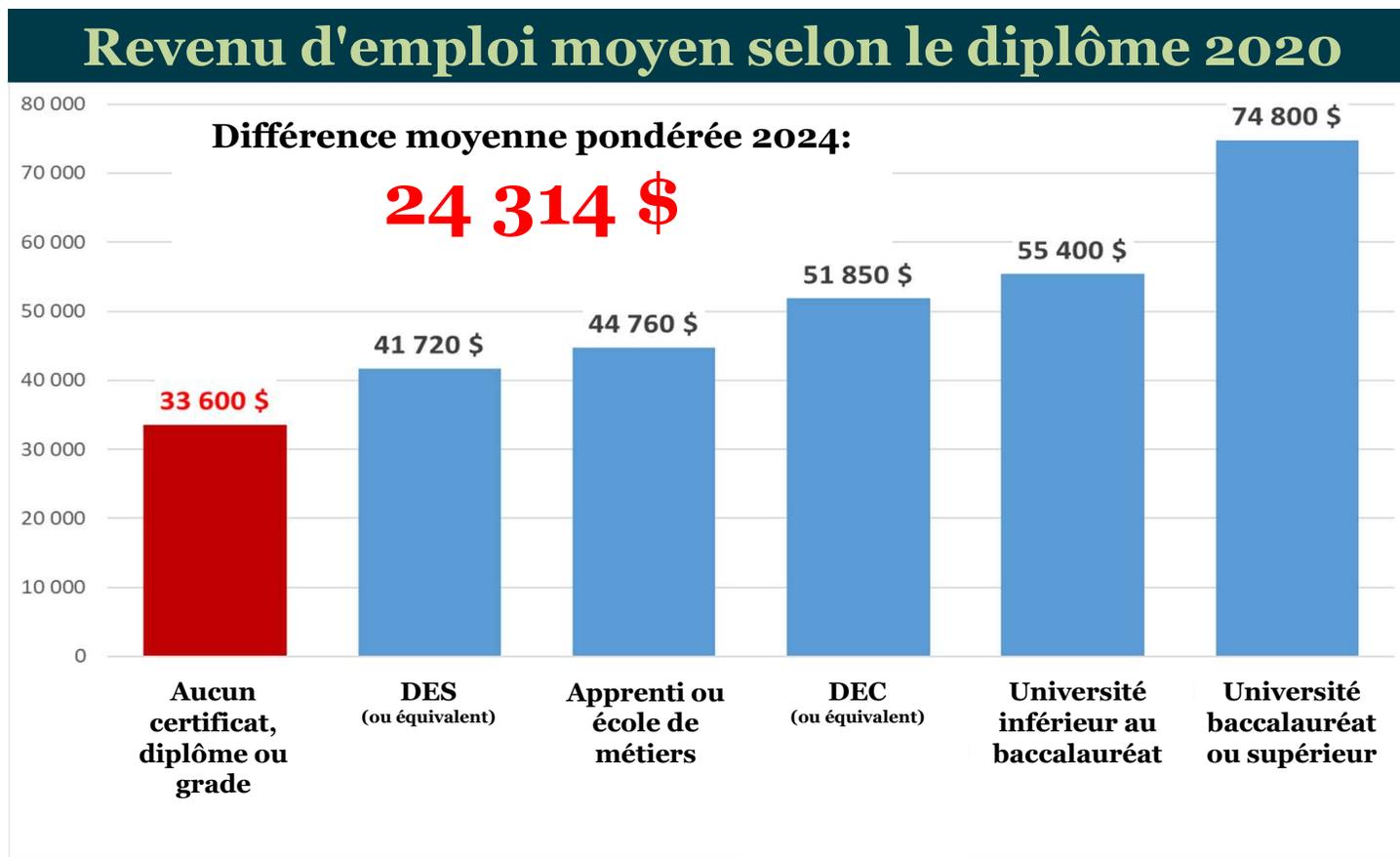


Source: Langlois (2021), Fondation pour l'alphabétisation

## 2. Impacts pour l'individu décrocheur

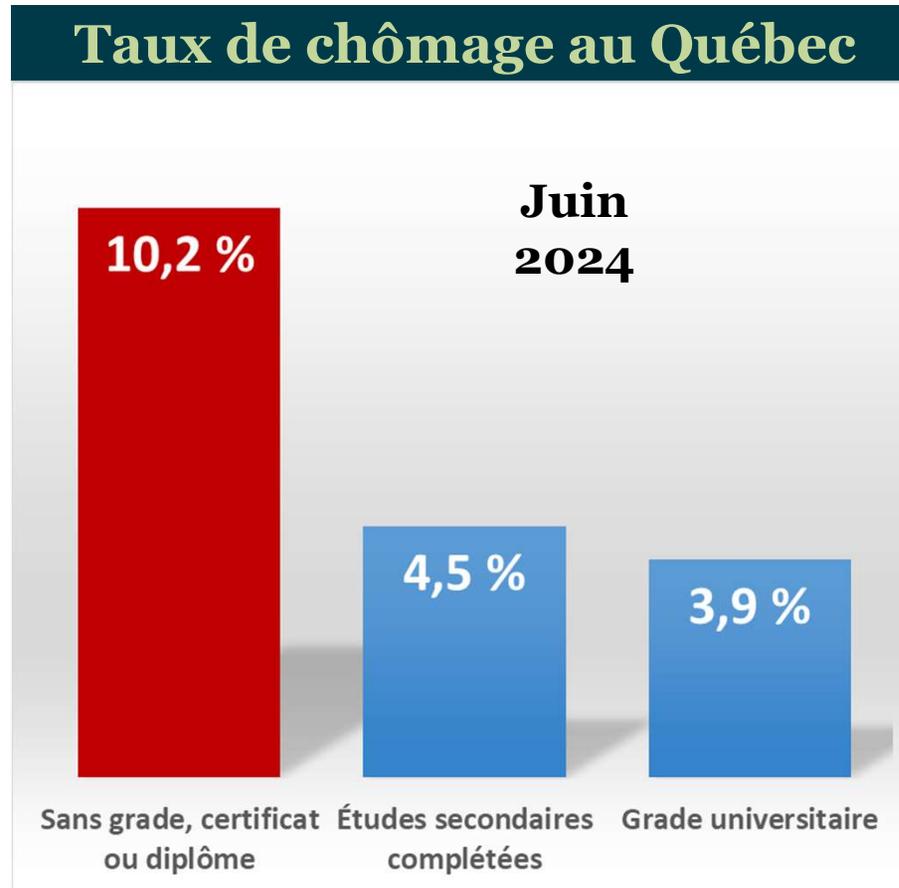
Une perte de potentiel  
personnel et économique

# Impacts pour l'individu



Source: Statistique Canada. Tableau 37-10-0152-01 Revenu d'emploi moyen, selon le groupe d'âge et le plus haut certificat, diplôme ou grade<sup>111</sup>

# Impacts pour l'individu



**Source:** Statistique Canada. Tableau 14-10-0117-01 Caractéristiques de la population active selon le diplôme scolaire, données mensuelles non désaisonnalisées

# Impacts pour l'individu

## Pauvreté

44% des prestataires de l'aide sociale / solidarité sociale.

## Maladies

Plus à risque de mourir prématurément de :

- Maladies cardiovasculaires (35 %)
- cancer (27 %)
- infections (9 %)
- blessures (5 %)
- maladies pulmonaires (5 %)
- diabète (4 %)

## Satisfaction au travail

- ↓ Avancement professionnel / promotion
- Faibles aspirations

## Exclusion sociale

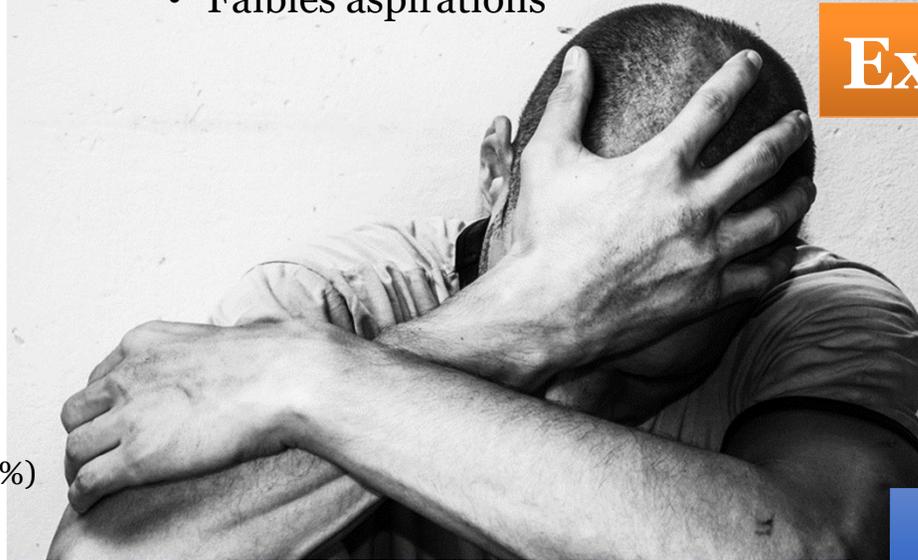
- Inactivité / Exclusion du marché du travail
- ↑ Isolement social
- ↑ Sentiment d'exclusion
- ↓ Capital social et réseau social
- ↓ Statut social

## Risque de dépression

15% vs 9%

## Espérance de vie

Plus courte de 6 à 9 ans en moyenne.



# Impacts pour l'individu

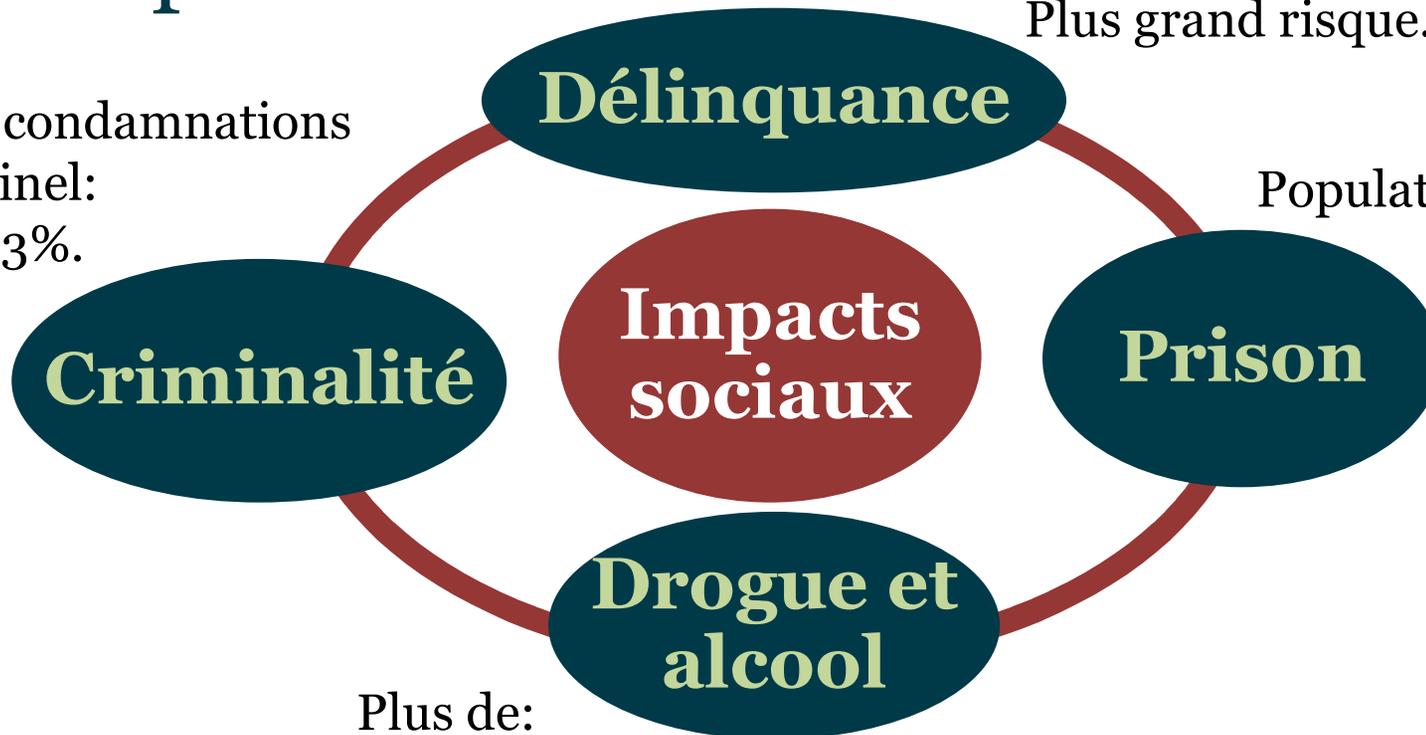
## Fragilités psychosociales

## Perturbations émotionnelles

- Sentiment d'amertume
- Estime de soi
- Capacité à planifier son avenir / prévoyance
- Sentiment perte de contrôle de sa vie
- Souffrance
- Risque suicide

# Impacts pour l'individu

Plus de condamnations  
au criminel:  
**12%** vs 3%.



Plus grand risque.

Population carcérale:  
**63%** vs 37%.

Plus de:

- consommation alcool: **18%** vs 11%
- drogues douces ou médicaments prescrits: **30%** vs 16%
- drogues dures: **7%** vs 2%



# Impacts pour l'individu

## Conséquences individuelles

- Revenus plus faibles
- Moindre salaire

• Chômage

• Pauvreté et dépendance économique

• Problèmes de santé

• Coût d'opportunité des loisirs

## → Conséquences sociales

→ Moins de taxes et d'impôt

→ Assurance emploi

→ Dépenses sociales

→ Coûts système de santé  
Coûts sociaux

→ Vitalité arts, culture et  
loisirs

# Impacts pour l'individu

## Conséquences individuelles

- Comportements antisociaux: délinquance, vandalisme, crime et incarcération

- Problèmes de consommation (cigarette, drogues, alcools)

- Grossesses précoces ou non désirées

- Gestion du budget familial
- Taux d'épargne

## → Conséquences sociales

- Coûts services policiers
- Coûts incarcération
- Coûts nettoyage/réparation
- Primes d'assurance

- Coûts système de santé
- Coûts sociaux

- Coûts sociaux

- Dépenses sociales

# 3. Coûts pour la société

Un coût économique  
significatif

# Revenus perdus

Équivalent d'une perte de production intérieure brute (PIB)

## Par décrocheur Outaouais

Par année

25 347 \$

Sur le cycle de vie

1 464 505 \$

Population sans aucun diplôme: 30 158

## Total – PIB perdu Outaouais

**695,7 M\$** par année

# Coûts gouvernement par année

Coûts économiques et  
sociaux

Coûts	Par décrocheur	Total Outaouais
Coût de santé	12 278 \$	370,3 \$
Aide sociale	6 413 \$	193,4 \$
Criminalité	340 \$	10,2 \$
Revenus impôts et taxes perdus	3 359 \$	114,1 \$
Prime assurance-emploi	103 \$	3,1 \$
Coût assurance emploi	4 195 \$	126,5 \$

## Total coûts gouvernement Outaouais

**817,6 M\$** par année

**2 344 \$ par habitant**

# Coût économique total Outaouais

PIB + coûts pour gouvernement

PIB perdu

695,7 M\$

Coûts gouvernement

817,6 M\$

## Grand total Outaouais

**1,4 G\$** par année

# Coûts pour la société

**Tableau 2. Participation citoyenne selon le niveau d'éducation au Québec**

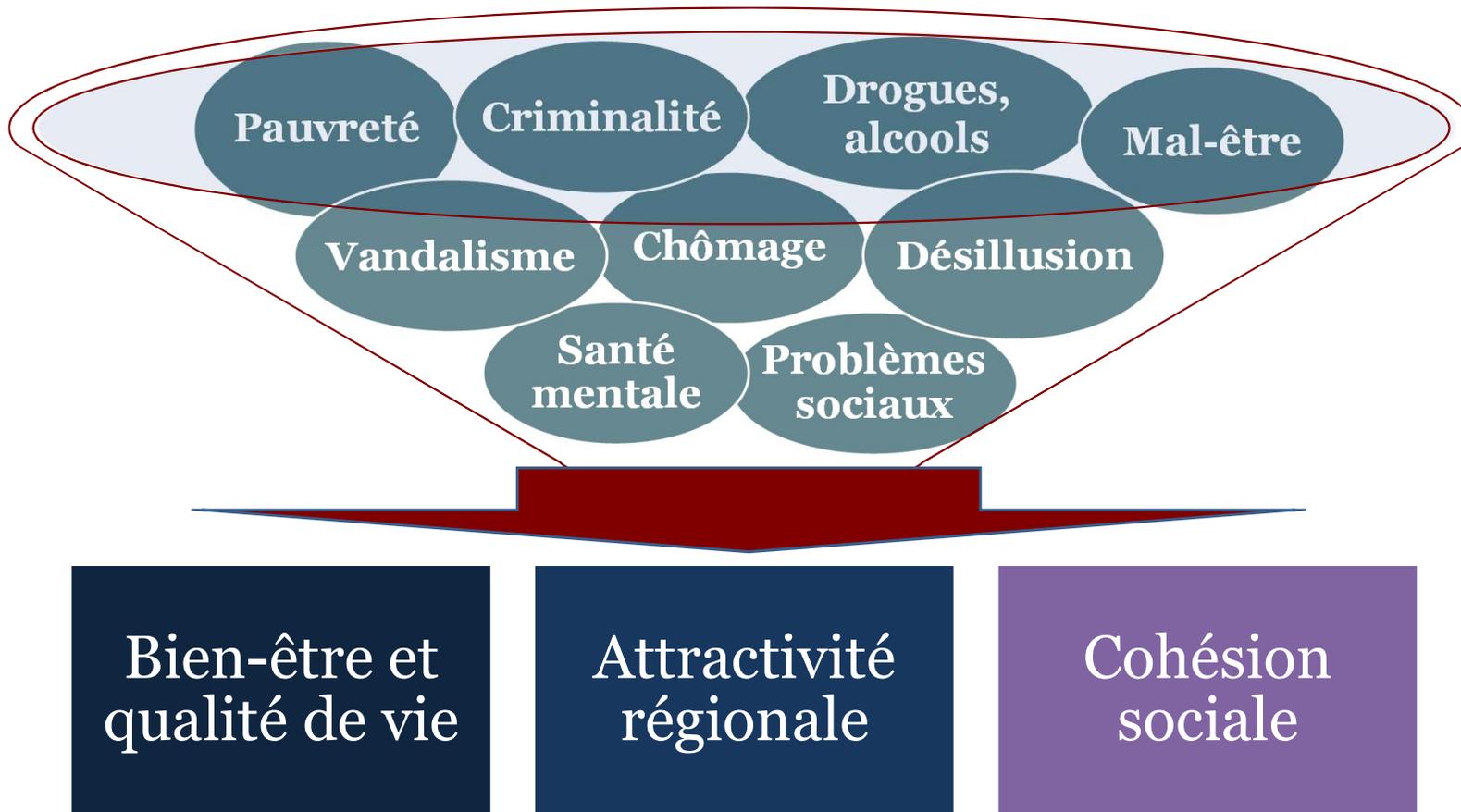
Pourcentage du segment de la population qui...	Décrocheurs	Diplôme d'étude secondaire ou professionnel	Diplôme d'étude collégial	Diplôme d'étude universitaire
fait du bénévolat	9%	19%	31%	43%
donne du sang	2%	4%	6%	9%
vote	52%	67%	74%	84%

Sources : Ménard (2009), reprenant des données de Journal of Public Economics; College Board; McKinsey & Compagnie.

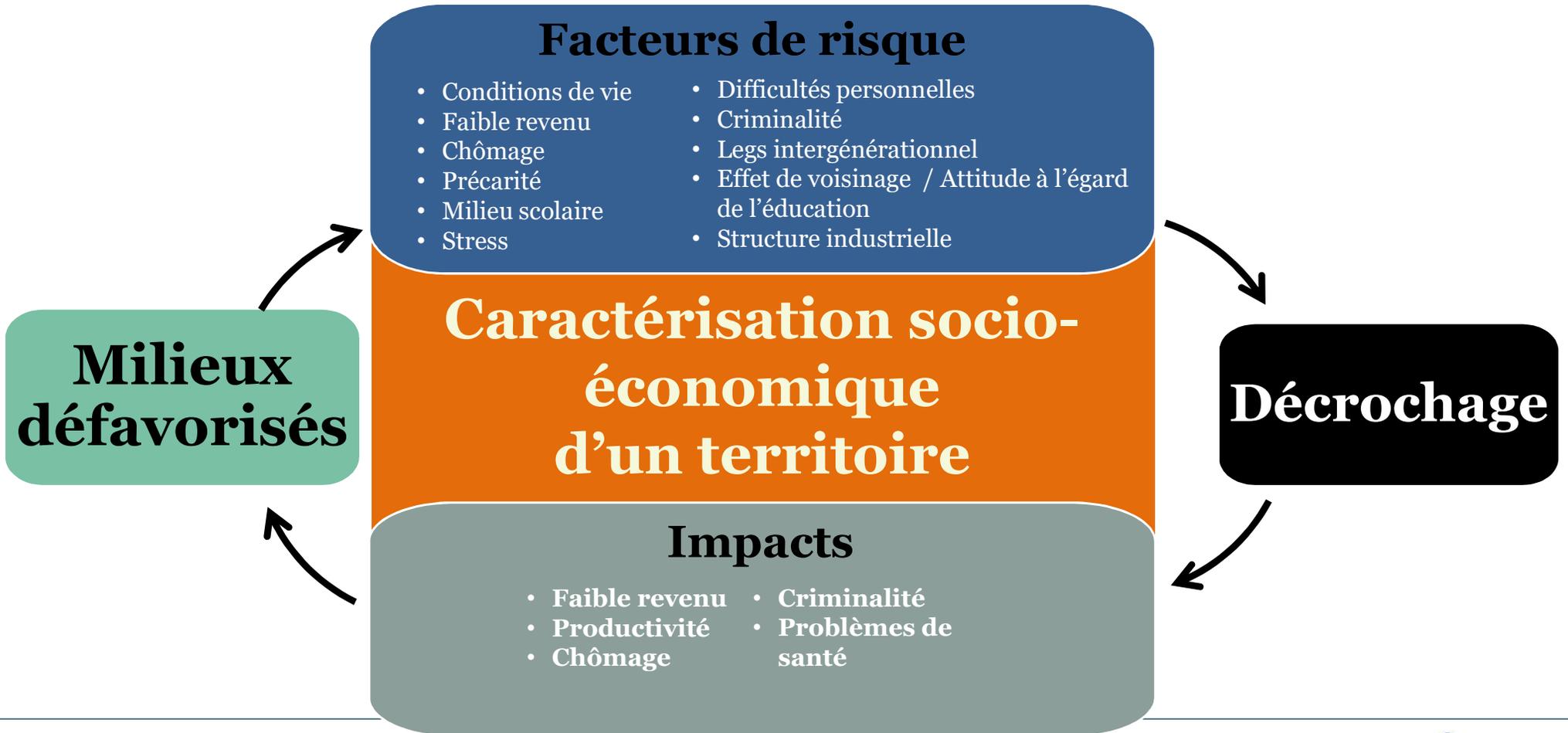
# Coûts pour la société



# Coûts pour la société



# Coûts pour la société



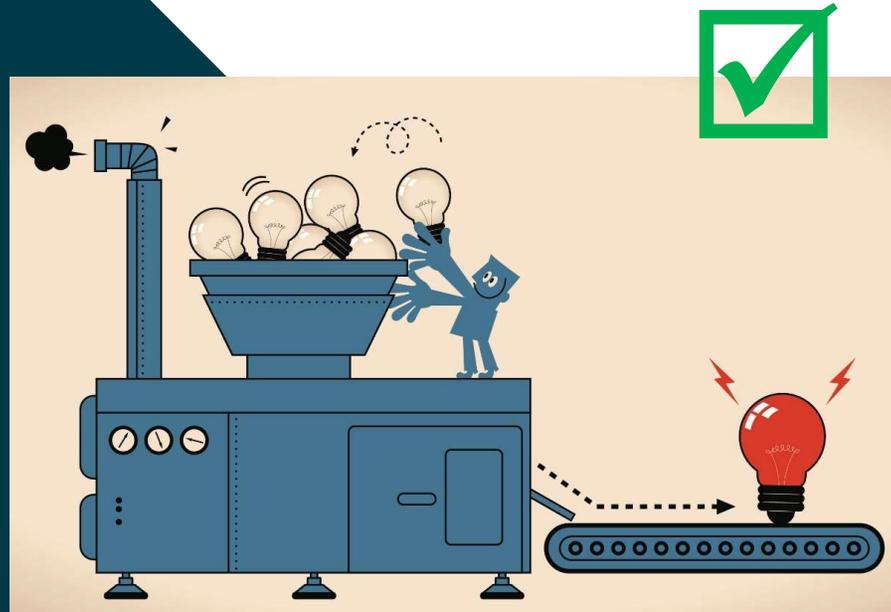
# 4. Impacts employeurs



Baisse de la capacité  
d'innovation

# Impacts employeurs

## L'innovation



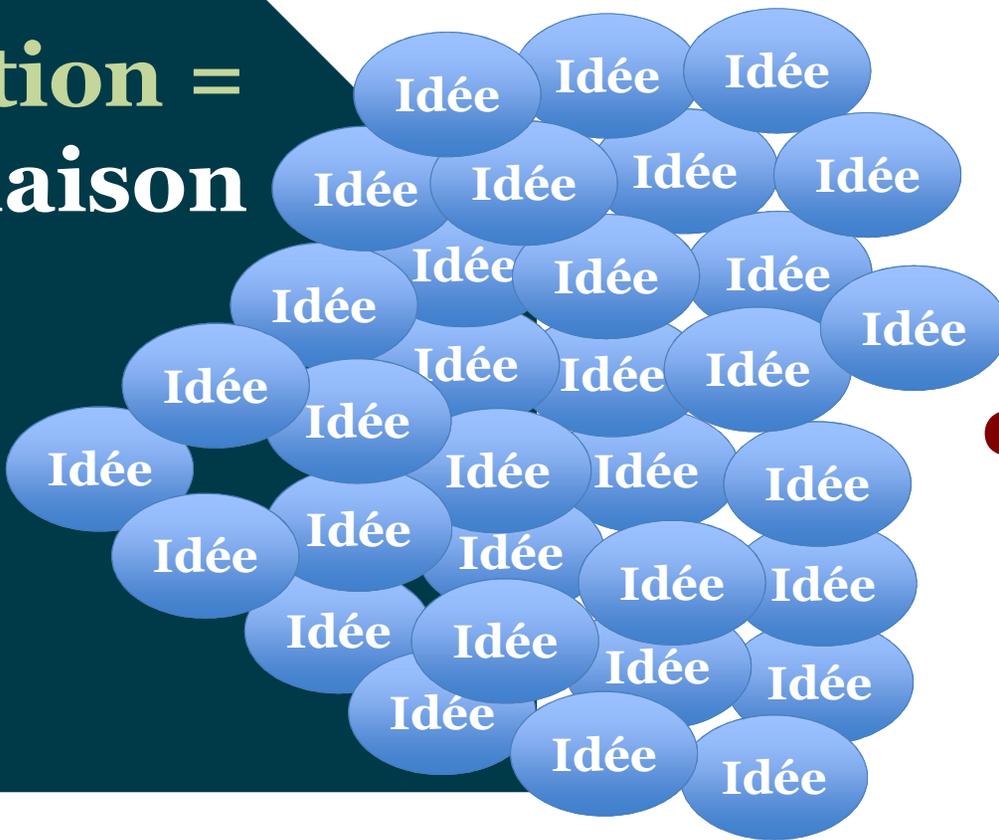
- **Patentage**
- **Expérience**
- **Ajout ad hoc**
- **Amélioration**
- **Efficiencie**
- **Design**

**80%** de la croissance  
économique depuis  
1870 provient de  
**l'innovation**



# Impacts employeurs

**Innovation =  
combinaison  
d'idées**



**Croissance  
exponentielle  
des idées!**



Cette photo par Auteur inconnu est soumise à la licence [CC BY-NC](#)

# Impacts employeurs

Identifier      Décoder

Comprendre

Interpréter

Analyser

Utiliser

# l'information complexe



# Impacts employeurs

Complexification  
tâches

Moins de  
tâches  
routines

Technologie

Qualification

Flexibilité

## Compétences de base

- Culture générale
- Compétences littéraires et numériques
- Habiletés cognitives
- Connaissances

## Autres compétences

- Savoir-faire et savoir-être
- Créativité
- Capacité à apprendre à apprendre
- Résolution de problème

# Impacts employeurs

- connaissances générales et spécifiques
- compétences
- qualifications

## Prédispositions cognitives:

- créativité
- ouverture
- out-of-the-box
- résolution de problème

Capacité d'adaptation et de flexibilité cognitive

- Innovation
- Créativité
- Adaptabilité et flexibilité
- Productivité
- Compréhension de travaux complexes

# Impacts employeurs

## Productivité

### Conséquences individuelles

- Éducation
- Formation
- Compétences
- Connaissances générales



### Conséquences pour les entreprises

- Productivité au travail
  - Innovation
  - Créativité
  - • Compréhension nouvelles technologies
  - Transformation et d'adaptation technologique
  - Capital humain plus faible
- PIB  
Productivité
- • Investissement formation continue
  - Investissement capital humain
- Productivité

# Impacts employeurs

## Employabilité

### Conséquences individuelles

- Appariement emploi
- Insertion professionnelle
- Efficience du marché du travail

- « Diplômanie » (*credentialisme*)
- *Signaling*

- Changement d'emploi fréquent

- Besoin accru de supervision
- Absentéisme



### Conséquences pour les entreprises

- Postes non comblés
- Embauches sous-optimales
- Pénuries main-d'œuvre qualifiée

- Sous-utilisation des capacités

- Taux de roulement

- Lourdeur managériale



Productivité

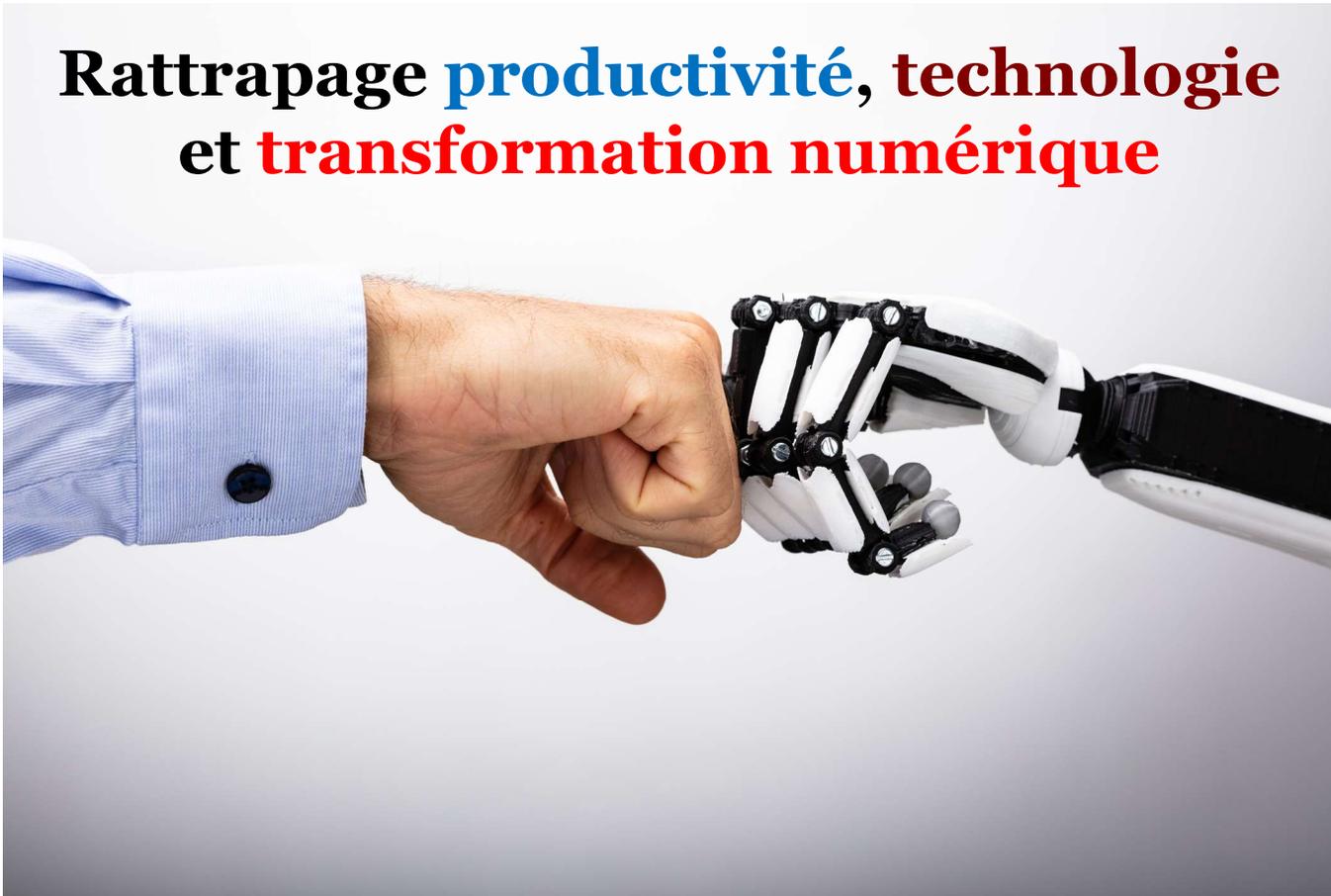
Productivité

Productivité

Productivité

# Impacts employeurs

Rattrapage **productivité**, **technologie**  
et **transformation numérique**



# Impacts employeurs

## Rôle des **employeurs**



Citoyens  
corporatifs



Les jeunes  
à l'école



Culture de  
l'école

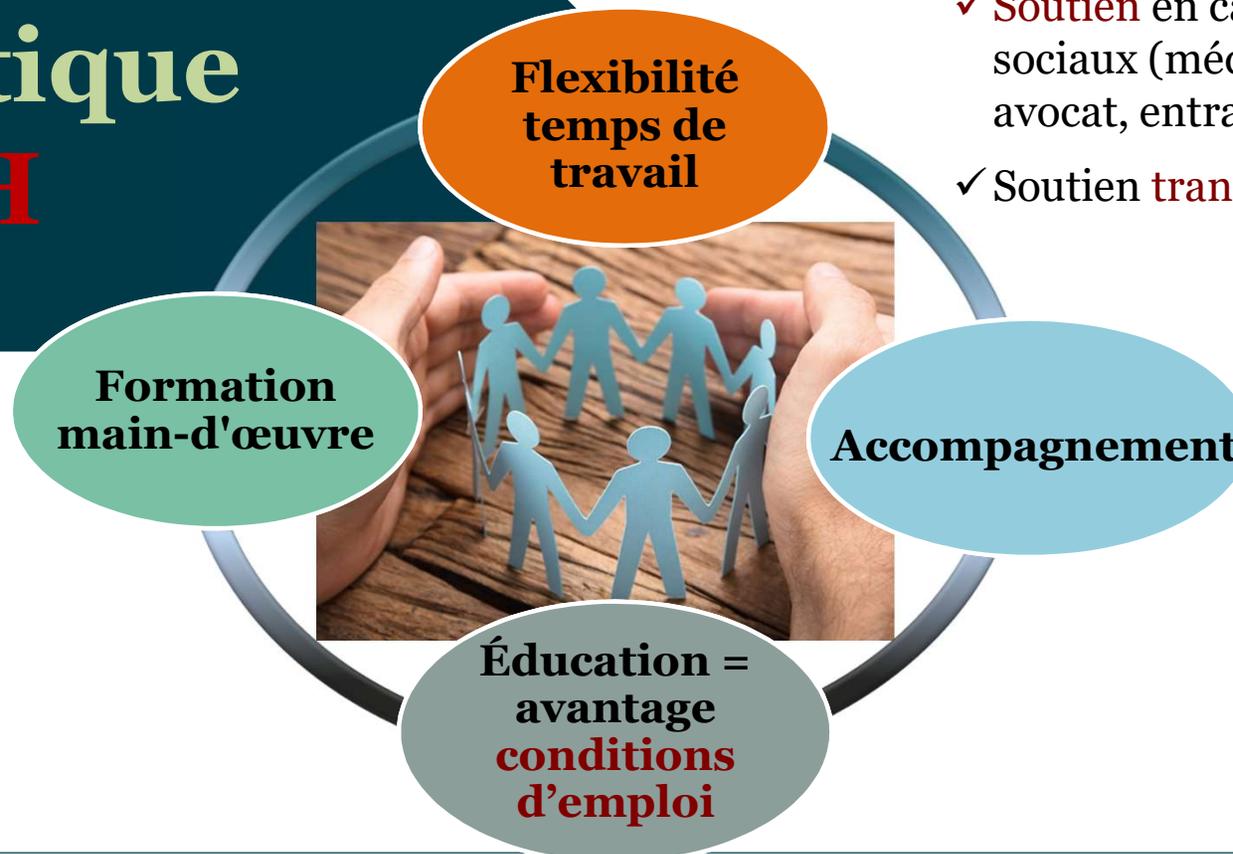


Emplois de  
demain



# Impacts employeurs

## Pratique GRH



- ✓ Saines habitudes **alimentaires**
- ✓ **Soutien** en cas de problèmes psychosociaux (médecin, psychologue, avocat, entraîneur sportif, etc.)
- ✓ Soutien **transformation numérique**

# 5. Développement régional

Un boulet au développement socio-économique

# Développement régional

## Leviers du développement

Productivité

Innovation

Créativité

Technologie /  
Centres de  
recherche

Éducation

Entrepreneuriat

Attractivité

Mobilisation /  
Coordination

# Développement régional

Productivité

- Produire plus avec les mêmes ressources
- Baisse de coûts
- Efficience

# Développement régional

Créativité

- Innovation
- Marché de niche
- Penser « en dehors de la boîte »
- Design

# Développement régional

Technologie /  
Centres de  
recherche

- Innovation
- Gain de productivité
- Nouveaux savoirs

# Développement régional

Entrepreneuriat

- Création de richesse
- Innovation
- Création d'emploi

# Développement régional

Attractivité

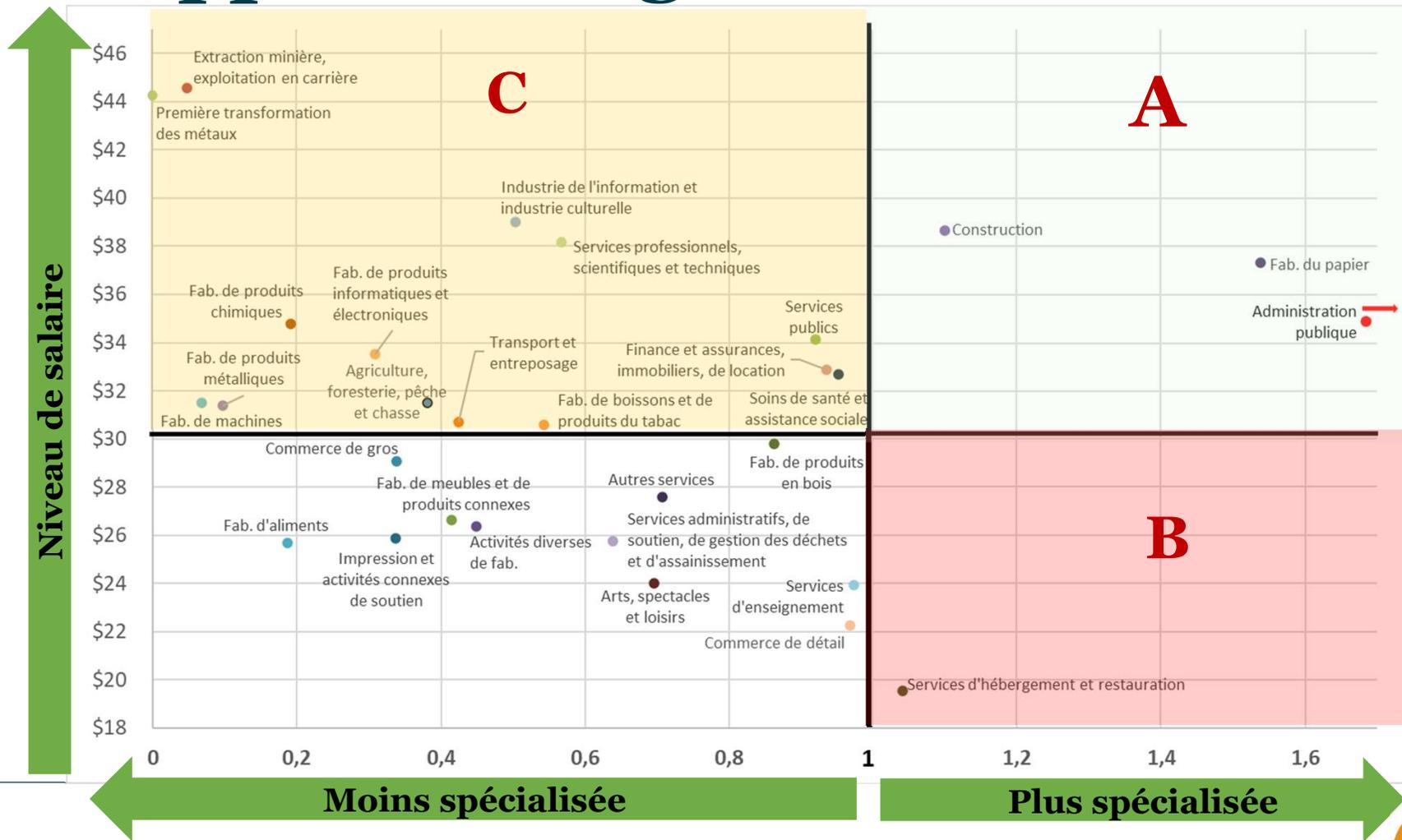
- Entreprises et investissements
- Qualité de vie
- Main-d'œuvre
- Résidents

# Développement régional

Mobilisation /  
Coordination

- Implication citoyenne
- Démocratie
- Implications sociales
- Dons et partages

# Développement régional



# Conclusion

